



Ajuntament del Papiol



PLA DIRECTOR DE L'ESPORT DEL  
PAPIOL  
2016



Diputació  
Barcelona



**itik**  
consultoria  
esport & lleure

## ÍNDIX

1	Antecedents .....	4
2	Objectius i Metodologia .....	4
3	Contextualització del municipi .....	7
4	Fotografia de l'esport del Papiol .....	10
4.1	Organització de l'esport .....	10
4.2	Els agents esportius, l'oferta esportiva i els practicants .....	13
4.3	Les instal·lacions esportives i els espais de pràctica .....	21
5	Tendències del sector de l'activitat física i l'esport .....	25
6	Diagnosi de l'esport del Papiol.....	31
7	Definició del paper de l'esport.....	37
8	Identificació de les línies estratègiques i programes de treball:.....	39
9	Proposta d'accions a desenvolupar.....	43
9.1	Línia Estratègica A. ....	43
9.2	Línia Estratègica B. ....	50
9.3	Línia Estratègica C .....	54
9.4	Línia Estratègica D.....	59
10	Proposta d'indicadors de seguiment.....	65
11	Conclusions .....	67
12	ANNEX .....	68
	a. Fitxes instal·lacions esportives	
	b. Proposta criteris subvenció econòmiques	

**ÍNDEX DE TAULES**

Taula 1. Partides pressupostaries de l'àmbit d'Esports .....	11
Taula 2. Beques a l'esport escolar 2014-2015 .....	12
Taula 3. Relació d'entitats esportives i principals característiques .....	13
Taula 4. Activitats i inscrits del CEM Papiol per infants de 2 a 16 anys .....	17
Taula 5. Proposta inicial d'indicadors de seguiment.....	65

**ÍNDEX DE FIGURES**

Figura 1. Metodologia emprada.....	5
Figura 2. Emplaçament del municipi .....	7
Figura 3. Creixement de la població del Papiol .....	8
Figura 4. Distribució de la població segons gènere i edat.....	9
Figura 5. Organigrama de l'esport municipal.....	10
Figura 6. Distribució del pressupost d'esports per centres de cost.....	11
Figura 7. Model històric de l'esport convencional al Papiol .....	16
Figura 8. Pràctica esportiva en edat escolar .....	17
Figura 9. Oferta de serveis i activitats del CEM Papiol.....	19
Figura 10. Esdeveniments esportius puntuals .....	20
Figura 11. Localització dels equipaments esportius al municipi .....	21
Figura 12. Horaris entrenament pavelló poliesportius equips Esport Base del Papiol .....	22
Figura 13. Horaris entrenament camp de futbol equips Esport Base del Papiol .....	23
Figura 14. Parc Natural de Collserola.....	24
Figura 15. Parc del Riu Llobregat.....	24
Figura 16. Tendències emergents de l'activitat físico esportiva en l'actualitat.....	26
Figura 17. Reflexions sobre la transformació de l'esport .....	27
Figura 18. Els processos del canvi del fenomen esportiu .....	28
Figura 19. Tendències emergents de l'activitat físico esportiva i la seva presència al Papiol ....	29
Figura 20. Característiques de l'esport de futur .....	37

## 1 Antecedents



El municipi del Papiol té l'inquietud de definir el paper de l'esport en el futur al municipi. Les característiques singulars d'aquest municipi de 4.000 habitants fan que aquest compti amb una rellevant pràctica esportiva que va més enllà dels propis habitants disposant d'un Complex Esportiu Municipal i una gran implicació de les entitats esportives.

Davant d'aquesta necessitat, l'ajuntament del Papiol ha sol·licitat suport tècnic al Servei d'Esports de la Diputació de Barcelona per a l'elaboració d'aquest projecte de vital importància per a l'esport del municipi. Itik, Consultoria de l'Esport i el Lleure SL ha estat l'empresa contractada que ha liderat el desenvolupament del projecte.

## 2 Objectius i Metodologia

L'objectiu per a la realització del Pla Director de l'Esport ha estat realitzar un **procés de reflexió per definir el paper de l'esport en el municipi en el futur (horitzó 2026)** en els seus diferents àmbits. Per fer això possible és necessari conèixer la situació actual i detectar les problemàtiques existents. D'aquesta manera es podran plantejar propostes que s'adaptin als objectius del municipi. També serà important identificar les **tendències actuals** i de futur en l'àmbit esportiu i valorar aquelles que poden modificar el funcionament actual.

Aquest pla té com a finalitat:

-  Establir la missió i la visió del servei d'esports així com definir les **línies i accions estratègiques**.
-  Disposar d'un full de ruta operatiu en el funcionament ordinari del Servei d'Esports.

La metodologia emprada per a la realització del present estudi es divideix en tres grans apartats:

Figura 1. Metodologia emprada



Font: Elaboració pròpia.

Durant el procés s'ha mantingut una relació constant amb la regidoria d'esports així com amb el tècnic esportiu del municipi que s'ha incorporat al lloc de treball al llarg del procés. La participació d'aquests ha permès una identificació acurada de les necessitats específiques del municipi d'acord a les seves característiques.

## Part 1. Anàlisi i Diagnosi del sistema esportiu del Papiol



### 3 Contextualització del municipi

El Papiol és un municipi de la comarca del Baix Llobregat amb una geografia accidentada degut a la seva ubicació, sent una de les entrades al Parc Natural de la Serra de Collserola delimitant amb la llera del riu Llobregat i el riera de Rubí. Dins el terme municipal hi passen diferents vies de comunicació rellevants com l'AP2 i l'AP7, la C-1413 o una línia de ferrocarril de Renfe amb estació a la part baixa del municipi. El terme oscil·la entre els 22 metres de la riba del riu Llobregat i els 341 del Puigmadrona. La població es concentra en un gran nucli compacte de població amb una orografia irregular format per diferents barris: la vila del Papiol, les caseries de Can Puig del Papiol de Baix, el barri de Puigmadrona i la zona del Trull.

**Figura 2. Emplaçament del municipi**



Font: modificació mapa de municipiscatalans.com, 2016

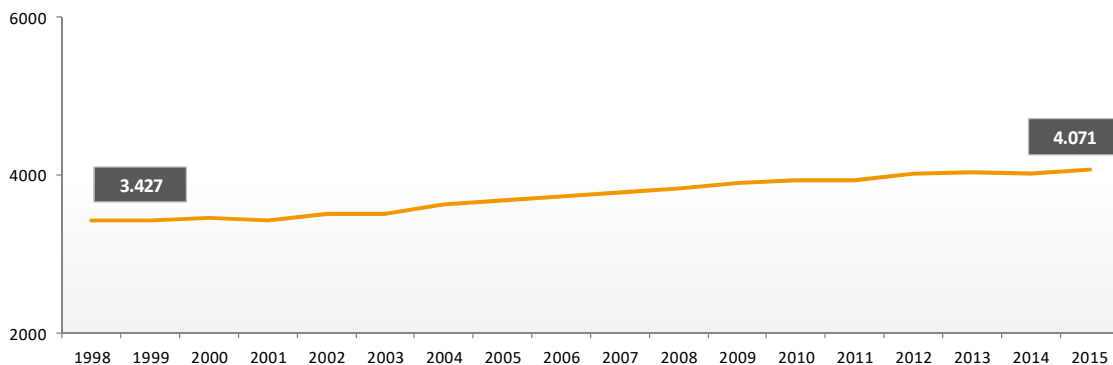
El municipi delimita amb els termes municipals de Molins de Rei, Castellbisbal, Sant Cugat del Vallès, Rubí i Pallejà. D'acord a les vies de comunicació i geografia existent, la tendència de mobilitat de la població del Papiol és als municipis de Molins de Rei (25.155 habitants) i Castellbisbal (12.364). D'acord al Pla de Mobilitat Urbana aprovat al 2015 en un dia feiner s'efectuen 19.553 desplaçaments al municipi dels quals el 77% són de connexió amb altres municipis. D'aquests, el 56,6% són generats per les entrades i sortides dels residents del Papiol fora del municipi (Barcelona, Sant Feliu de Llobregat, Molins de Rei, Rubí i l'Hospitalet majoritàriament) i el 43,3% són generats per no residents (provinents de Molins de Rei, Sant Boi de Llobregat, Barcelona i Sant Vicenç dels Horts). Els principals motius de desplaçament dels papiolencs i papiolenques són la feina, l'educació i les compres. Aquesta realitat dificulta que els habitants de la vila facin esport en el propi municipi, ja que poden aprofitar el desplaçament per a utilitzar serveis i equipaments esportius d'altres municipis. D'altra banda,

és presenta com una oportunitat els més de 6.000 desplaçaments de persones de fora del municipi que es desplacen al Papiol per treballar o agafar el tren i els quals podrien utilitzar els equipaments esportius del municipi. És rellevant destacar l'interès en fomentar els desplaçaments a peu i en bicicleta al municipi d'acord les accions del Pla de Mobilitat.

La seva ubicació a l'entrada de Collserola així com l'accés de la llera del riu Llobregat faciliten una pràctica esportiva de salut i lleure activa entre la població amb espais òptims per a passejar, córrer o anar en bicicleta des de gairebé tot el municipi. Tot i així, la gestió d'aquests espais naturals no recau en l'ens municipal sinó que és competència del Consorci del Parc de Collserola i el Consorci per a la recuperació i conservació del riu Llobregat, tots ells formats per diferents ens municipals, comarcals i provincials. Essent tots espais d'interès supramunicipal. A més, el municipi compta amb un espai d'interès geològic (EIG) inclòs en l'inventari dels EIG de Catalunya: les Escletxes situades a la sortida del nucli principal de la vila cap a Collserola, on comença un circuit en bicicleta.

El Papiol compta amb una població de 4.071 habitants. El creixement de la població en els darrers anys ha estat progressiu però moderat, sustentat en un flux migratori. En els darrers anys el saldo migratori és negatiu tot i seguir la tendència moderada de creixement. Les previsions de creixement d'acord al pla urbanístic que preveu la realització de 400 habitatges a curt, mig i llarg termini pot suposar un sostre de població al voltant dels 5.000 – 5.500 habitants.

**Figura 3. Creixement de la població del Papiol**

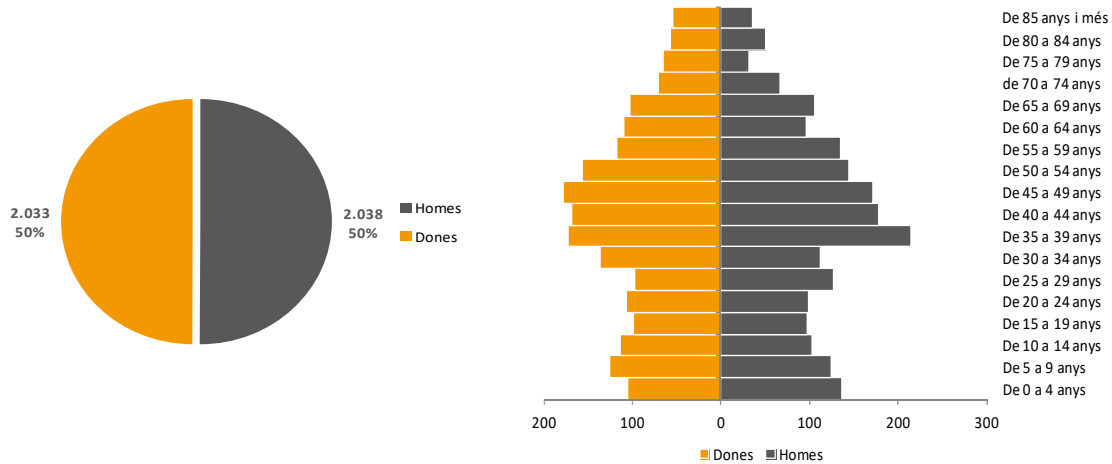


Font: Elaboració pròpia a través d'IDESCAT, 2015

La població per sexe es troba distribuïda de forma equitativa amb un equilibri del 50%. Pel que es refereix als grups d'edat, la major part de la població es troba en les franges de 35 a 50 anys preveient un envelliment de la població si es té en compte el menor volum de població de les edats inferiors.



Figura 4. Distribució de la població segons gènere i edat



Font: Elaboració pròpia a través d'IDESCAT, 2015

És molt important tenir en compte aquesta realitat per a la planificació d'equipaments i activitats esportives amb les següents previsions:

- El 50,5% de la població major de 15 fa pràctica esportiva d'acord l'enquesta d'hàbits esportius a Catalunya 2009-2010. Aquesta dada suposa un increment d'un 15,9% des de l'any 1990. La interiorització de la pràctica esportiva farà que la població major de 60 anys sigui també esportivament més activa. Si se li afegeix l'allargament de l'esperança de vida serà necessari dissenyar programes d'activitat física i esport i adaptar els espais esportius a aquest sector de població.
- La base de la piràmide de població del Papiol sense creixement ni disminució deriva a que no serà necessària la creació de nous espais i programes esportius en el futur. S'haurà de treballar per adaptar-se a les noves demandes i transformar el sector.
- El Papiol compta amb un únic centre d'ensenyament al municipi, l'Escola Pública Pau Vila. El curs 2015-2016 ha aconseguit 352 alumnes distribuïts en 18 grups classe: 6 d'educació infantil i 12 d'educació primària. Aquest centre gaudeix d'espais esportius propis, concretament una sala i una pista poliesportiva. Per a cursar l'Ensenyament Secundari Obligatori els alumnes es desplacen a l'Institut de Molins de Rei, fet que dificulta la continuïtat de la pràctica esportiva en el propi municipi.

## 4 Fotografia de l'esport del Papiol

Per a l'establiment del Pla Director del municipi és necessari realitzar una fotografia de la situació de l'esport en el municipi. Per aquesta s'ha de tenir en compte els diferents elements que formen el sistema: organització, agents esportius, instal·lacions, practicants i activitats.

### 4.1 Organització de l'esport

La responsabilitat de la promoció de l'esport municipal del Papiol recau en la Regidoria d'esports. Aquesta és l'encarregada de definir les polítiques esportives del municipi i, per tant, determinar com s'han de distribuir els recursos disponibles. L'actual equip de govern atorga a l'esport un paper rellevant en les dinàmiques del municipi, pel que ha inclòs en el seu Pla d'Acció Municipal tres accions relacionades en l'àmbit de l'activitat física i l'esport a curt termini:

- la rehabilitació del Pavelló Poliesportiu Municipal,
- la redacció d'un 'pla director de l'esport' per a definir i potenciar el model esportiu que necessita el Papiol durant els propers anys.
- Ampliació del Complex Esportiu Municipal

El present document respon el segon objectiu. Fa anys que no es realitza un anàlisi del municipi per tal de determinar les millors polítiques esportives d'acord a les necessitats de la població i l'evolució del sector.

Dins la voluntat de fomentar el paper de l'esport, recentment s'ha realitzat la contractació temporal d'un tècnic d'esports municipal per a la gestió dels recursos esportius municipals i per donar suport als diferents agents esportius del Papiol. La voluntat política és que aquest lloc de treball es consolidi en l'organigrama municipal.

**Figura 5. Organigrama de l'esport municipal**



Font: Elaboració pròpia a través de la informació facilitada de l'ajuntament, 2016.

El Complex Esportiu Municipal està format per una piscina coberta i piscina exterior, sales d'activitats dirigides i fitness així com assumeix la gestió dels espais de raqueta i el camp de futbol situat en la mateixa zona esportiva. Aquesta instal·lació compta amb un model de gestió de concessió administrativa. El CEM el Papiol és el punt neuràlgic de l'esport al municipi oferint una gran varietat d'activitats de qualitat per sobre de la mitjana en un municipi amb aquest volum d'habitants.

Totes les activitats esportives continuades s'organitzen en aquesta instal·lació, mentre que des de la regidoria d'esports, es col·labora i dóna suport en les activitats esportives puntuals promogudes pel propi ajuntament o pels diferents agents esportius.

El pressupost municipal dedicat a Esports l'any 2016 és de **339.837,15 €**, suposant un **6,2%** del pressupost municipal. Les diferents partides es troben en la següent taula.

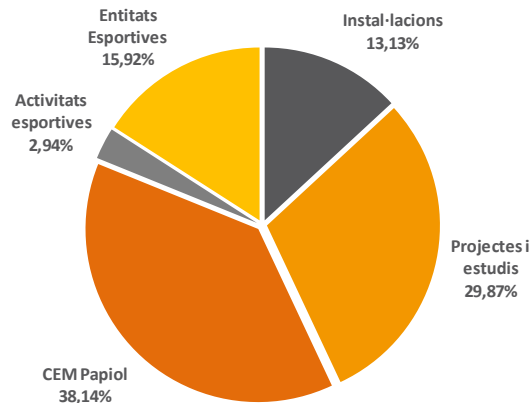
**Taula 1. Partides pressupostaries de l'àmbit d'Esports**

Conceptes	Pressupost 2016	%
Altres despeses diverses	1.000,00 €	0,29%
Lloguer i material	1.000,00 €	0,29%
Festes esports	2.000,00 €	0,59%
Cursets de natació escolar	6.000,00 €	1,77%
TC família i institucions sense ànim de lucre	1,00 €	0,00%
Subvencions entitats esportives	54.100,00 €	15,92%
Reparació edificis i altres construccions	18.034,81 €	5,31%
Subministraments	13.000,00 €	3,83%
Neteja equipaments esportius	13.600,00 €	4,00%
Compensació subministraments CEM	129.600,00 €	38,14%
Projecte inversió millora instal·lacions esportives	101.501,34 €	29,87%
<b>TOTAL</b>	<b>339.837,15 €</b>	<b>100%</b>

Font: Ajuntament del Papiol, 2016.

S'observa com les partides més rellevants són: el CEM el Papiol, els projectes de millora de les instal·lacions esportives (tot i ser una partida molt variable d'un any a un altre) i les subvencions a entitats esportives. Aquesta distribució es pot veure de forma més clara en la següent figura en la que s'agrupen les diferents partides existents en grans grups de centre de cost.

**Figura 6. Distribució del pressupost d'esports per centres de cost**



Font: Ajuntament del Papiol, 2016.

Des del departament d'Acció Social de l'ajuntament es valora anualment la dotació de beques extraescolars i casals d'estiu en l'àmbit esportiu per tal de garantir l'accés a la pràctica esportiva als ciutadans en situació de risc d'exclusió social. Durant l'any 2014 la relació de beques concedides va ser la següent:

**Taula 2. Beques a l'esport escolar 2014-2015**

Conceptes	Núm. beques
Beques CEM	7
Beques Casal d'Estiu	7
Beques Esport Base	12
Total beques	26
Import total beques	4.340 €

Font: Ajuntament del Papiol, 2016.

Referent a les inversions en instal·lacions esportives, el pressupost 2016 inclou:

- Condicionament de la pista poliesportiva del pavelló pintant les línies del terreny de joc i millorant l'enllumenat de la pista. Realitzat primer i segon trimestre 2016.
- Instal·lació de l'aire condicionat a la sala de fitness del CEM el Papiol. Realitzat tercer trimestre 2016.
- Realització d'un contrafort a la paret exterior del pavelló i substitució del paviment i nova cobertura del mateix. Prevista realització quart trimestre 2016.

Destacar que la licitació dinal de les obres de millora al pavelló ha estat per un valor de 194.520,81. Aquestes actuacions es realitzen amb el pressupost municipal gràcies a l'obtenció de diverses ajudes d'organismes supralocals.

Pel que es refereix al sistema d'atorgament de les subvencions econòmiques per a entitats esportives, aquestes es realitzen mitjançant una sol·licitud a l'ajuntament a l'inici de temporada. En la sol·licitud s'ha de presentar el pressupost de la temporada de l'entitat en ingressos i despeses així com els objectius i descripció de les activitats. No existeixen unes bases reguladores i/o barems per valorar i guiar les subvencions a atorgar com tampoc es té en compte el nivell de compliment per part de les entitats de la legislació actual. En els darrers anys de context econòmic d'ajustaments, les subvencions a entitats esportives s'han vist reduïdes.

#### 4.2 Els agents esportius, l'oferta esportiva i els practicants

El municipi del Papiol compta amb 12 entitats esportives en actiu, la major part d'elles amb una vinculació històrica i participativa en el municipi. Aquestes són les que es mostren a continuació:

**Taula 3. Relació d'entitats esportives i principals característiques**

ENTITATS	Activitat principal	Col·lectius al que es dirigeixen	Número esportistes i/o associats 2015-2016	Activitats puntuals al municipi	Subvenció 2015-2016
Associació Caçadors el Puig	Caça	Adults	-	Tir al plat a la festa major	1.000,00 €
Associació Esportiva Mitja del Castell	Curses de muntanya	Adults	30/40 socis	Col·laboració amb altres entitats	Suport logístic
Associació Esportiva Orange Club El Papiol	Futbol Sala	Adults	2 -equips - ±25 jugadors	-	2.000,00 €
Centre excursionista El Papiol		Adults	-	-	Sense subvenció
Club Arquers El Papiol	Tir amb arc	Adults	-	-	1.000,00 €
Club Bici Muntanya El Papiol	Sortides en bicicleta de muntanya	Adults - obert a tothom	70-80 socis	Crono escalada, sortida nocturna i altres puntuals	1.000,00 €

Club de Handbol El Papiol	Handbol	Adults	1 equip -15 esportistes	Col·laboració amb altres entitats	1.200,00 €
Club Esportiu Bàsquet el Papiol 2013	Bàsquet	Adults	3 equips - ±35esportistes	-	1.500,00 €
Esport Base El Papiol	Poliesportiu de base: bàsquet, futbol i handbol	Edat escolar	11 equips - 117 esportistes	Cursa popular Vila del Papiol Campus d'Estiu	30.000,00 €
Grup excursionista El Papiol	Excursionisme	Adults - obert a tothom	50/60 socis	Caminada Popular, tirolina, col·laboració curses del municipi	1.000,00 €
Unió Esportiva El Papiol	Futbol	Adults	3 equips - 45 esportistes / 120 socis	Torneig veterans	13.000,00 €

Font: Elaboració pròpia a través de la informació facilitada de l'ajuntament, 2016.

A banda d'aquestes entitats, en el Registre d'entitats esportives de Catalunya hi ha inscrites les següents entitats i associacions esportives no censades per l'ajuntament del Papiol. Es considera interessant verificar si aquestes segueixen en actiu o no per tal d'actualitzar aquest registre.

- Associació Esportiva Pro- Esport El Papiol
- Chois Club Deportivo El Papiol
- Club De Tennis El Papiol
- Club Basket El Papiol
- Club Esportiu Horse-Ball Papiol
- Club Natació El Papiol
- Club Veterans Handbol El Papiol
- Moto Club Papiol
- Moto Club Trucker Riders El Papiol

### Subvencions a entitats esportives

De les entitats esportives actives 9 demanen subvenció econòmica municipal per al desenvolupament de la seva activitat. Com s'ha comentat, aquesta subvenció es basa en el pressupost de la pròpia entitats sense uns barems establerts d'acord a les polítiques esportives

municipals. S'ha detectat en el treball de camp realitzat, que la resolució de les subvencions hauria de ser més transparents per tal de conèixer els criteris en la resolució de les subvencions.

La major part de les associacions també sol·licita suport logístic per a les activitats puntuals que realitzen. Tot i les directrius municipals de realitzar aquestes sol·licituds mitjançant una instància, les entitats tenen el costum de realitzar aquestes demandes de manera informal directament amb la regidoria d'esports sense sol·licitud per escrit.

### **Funcionament i recursos humans**

Les entitats esportives existents en el municipi es poden dividir entre esport convencional i esport a l'aire lliure més relacionat amb el lleure i la salut, sent moltes d'aquestes les que organitzen també activitats puntuals. Es destaca l'elevat nivell de col·laboració i voluntariat no regulat entre els diferents tipus d'entitats per al seu desenvolupament. La inquietud de fer que la població del Papiol sigui activa és una de les motivacions que la majoria d'entitats han manifestat al llarg del treball de camp, a la vegada que es coincidia en seguir vetllant per a que les entitats prioritzin l'accessibilitat als papiolencs i papiolenques i al manteniment de la cultura de poble per sobre dels nivells de competició esportiva que aquestes puguin assolir. Per al desenvolupament de l'activitat regular de les entitats d'esport convencional, aquestes compten amb tècnics esportius i en algun cas coordinador tècnic els quals reben una remuneració econòmica per la tasca que desenvolupen. En la temporada 2016/2017 s'ha regularitzat la situació laboral del coordinador d'una de les entitats esportives, però a nivell de monitoratge esportiu no s'ha identificat un relació laboral o de voluntariat entre aquests i l'entitat.

### **Regulació legislativa**

En nivell de compliment de la normativa actual que afecta a les entitats esportives, la qual en els darrers anys s'ha modificat amb un major grau d'exigència, és baix per part dels clubs i associacions del municipi. Només una entitat esportiva compta amb personal contractat i cap compta amb el compromís formalitzat de la relació voluntària d'acord a la nova llei del voluntariat, el pagament de l'impost de societats o el compliment de la llei de transparència (cada entitat requereix un diferent grau de compliment d'acord a les seves característiques). La obligatorietat d'afrontar la normativa és preocupant per a les entitats per a no poder assumir els costos i dificultats administratives derivades.

### **Transformació del model d'esport escolar del municipi**

Les entitats esportives han estat històricament els principals agents organitzadors de l'oferta esportiva del municipi, tant en edat escolar com per a la població adulta. Degut a que

inicialment les primeres entitats esportives es dedicaven a l'esport d'adults es va crear l'entitat Esport base per aglutinar tota l'oferta esportiva en edat escolar, basada en un model poliesportiu que s'anava especialitzant amb l'edat. Una vegada es finalitzava l'etapa en aquesta entitat, els esportistes passaven a les corresponents entitats per adults de bàsquet, futbol i handbol garantint la continuïtat de pràctica en el municipi. Aquest model ha obtingut resultats molt positius en el municipi i l'entitat s'ha anat adaptant a la demanda de la població i del sector. Un aspecte molt interessant en aquest model és que s'ha intentat col·laborar amb la resta d'entitats i amb antics esportistes per a què el monitoratge fos del propi municipi.

**Figura 7. Model històric de l'esport convencional al Papiol**



Font: Elaboració pròpia, 2016.

Una de les majors problemàtiques actuals de l'entitat Esport Base el Papiol és que el volum de població escolar és limitat, fet que deriva a:

- Disminució dels equips d'iniciació esportiva per una elecció esportiva prèvia.
- Les nenes només poden escollir bàsquet.
- Els nens només poden escollir handbol.
- La irregular demanda d'handbol ha derivat que no s'ofereixi.
- La pressió dels clubs dels municipis del voltant i la voluntat de tecnificació d'algunes famílies deriva a que hi hagi nens i nenes que marxin del municipi a fer esport.
- Tot i que es fomenta la formació del monitoratge, no es pot garantir que comptin amb les titulacions esportives corresponents.

La renovació de les juntes de les diferents entitats esportives ha generat noves expectatives i projectes en les entitats, plantejant la possibilitat d'obrir nous equips en edat escolar. Aquest fet obre un debat al municipi al generar-se competència entre entitats per captar els alumne d'esport escolar.



A aquest fet s'hi afegeix un nou agent esportiu de gran importància en el municipi, el Complex Esportiu Municipal del Papiol inaugurat l'any 2008. Aquest centre esportiu ha accelerat el procés de transformació del sistema esportiu amb una oferta molt àmplia i variada a tots els sectors de la població. En el cas de la població escolar, la instal·lació ofereix les següents activitats:

**Taula 4. Activitats i inscrits del CEM Papiol per infants de 2 a 16 anys**

Activitats	Nens	Nenes	Total
Cursos de natació	50	25	75
Natació sincronitzada	0	41	41
Judo	7	5	12
Street Dance	0	9	9
Activitats Infantils	0	16	16
<b>Total</b>	<b>57</b>	<b>96</b>	<b>153</b>

Font: Elaboració pròpia a través de la informació facilitada Llop Gestió S.L. , 2016.

L'oferta realitzada pel CEM el Papiol atrau a part de la població que anteriorment hagués fet esport en les entitats del municipi i s'hagués desplaçat fora d'aquest per assistir a activitats aquàtiques.

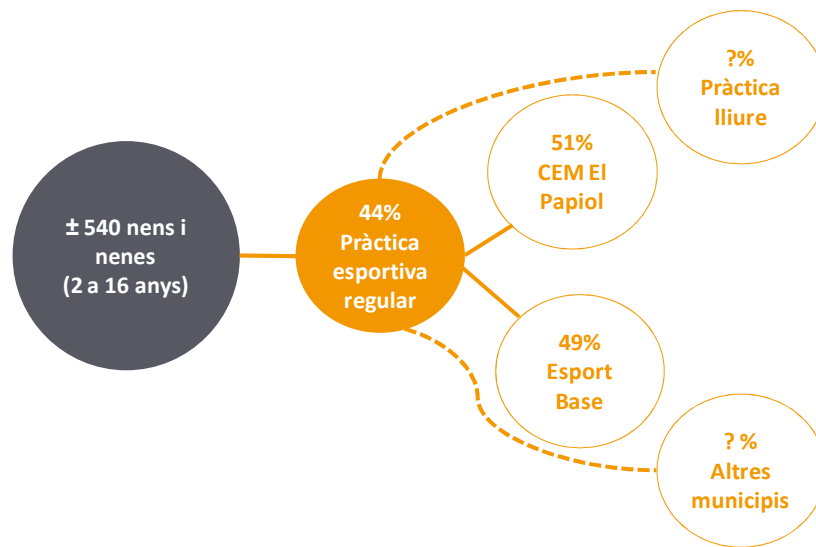
### Índex de pràctica esportiva en edat escolar

Hi ha 540 nens i nenes censats en el municipi de 5 a 16 anys en el municipi<sup>1</sup>, dels quals realitzen activitat esportiva de forma regular fora de l'horari lectiu i en el municipi 238 nens i nenes. Això suposa un índex de pràctica esportiva organitzada en edat escolar del 44%<sup>2</sup>. Comparant aquest índex amb l'estudi de la pràctica esportiva en edat escolar de Barcelona amb un 76% hi ha recorregut per a fomentar l'esport en edat escolar en el municipi. S'ha de tenir en compte que a aquesta xifra hi manquen els nens i nenes que fan esport a fora del municipi així com de forma lliure i/o en família els caps de setmana de forma regular.

**Figura 8. Pràctica esportiva en edat escolar**

<sup>1</sup> Dades de població Idescat 2015.

<sup>2</sup> Índex aproximat d'acord a les dades disponibles.



Font: Elaboració pròpia, 2016

Els estudis referents a pràctica esportiva en edat escolar mostren com aquesta disminueix notablement en el pas de primària a secundària, especialment en les noies. S'intueix que aquest fet també succeeix al municipi per dos motius:

- la identificació d'una baixa oferta esportiva per aquestes edats no vinculada a entitats esportives i el pas d'anar a l'escola al propi municipi
- seguir els estudis de secundària a Molins de Rei.

S'afegeix que la demanda dels joves cada vegada és més diversa, demanant esports menys reglats com skate, running, etc. així com un menor compromís al llarg de la temporada per a poder combinar-ho amb els estudis.

### Oferta esportiva de salut i lleure

Pel que es refereix a l'oferta esportiva de salut i lleure dirigida al públic adult així com per a col·lectius específics, aquesta es realitza en la seva totalitat en el CEM el Papiol el qual ofereix els següents serveis i activitats:

Figura 9. Oferta de serveis i activitats del CEM Papiol



Font: Elaboració pròpia a través de la informació facilitada Llop Gestió S.L. , 2016.

L'oferta existent en activitats esportives és molt àmplia i variada, amb més de sent molt superior a les de qualsevol població del mateix volum de població. Aquest fet és degut a que no és habitual comptar amb una instal·lació d'aquestes característiques en un municipi inferior a 10.000 habitants. Per una banda aquesta varietat és molt bona per al municipi degut a que ofereix al ciutadà la possibilitat d'escollir l'activitat esportiva a realitzar i utilitzar uns equipaments esportius de qualitat sense necessitat de desplaçar-se fora del municipi, derivant a un increment de l'índex de pràctica esportiva. D'altra banda, l'àmplia oferta per un volum de població limitat genera que sigui més difícil comptar amb el volum d'esportistes suficient per a la creació d'equips en les entitats esportives.

El CEM Papiol té al voltant de 720 abonats sent el 95% d'ells del propi municipi del Papiol. Els abonats poden fer ús lliure de les instal·lacions de sala de fitness i piscines així com de les activitats dirigides (algunes amb suplement de preu) o els espais de raqueta (d'acord a l'abonament corresponent). Per a l'assistència als cursos de natació, als serveis complementaris com fisioteràpia o osteopatia, a les activitats infantils o al lloguer dels espais de raqueta no és necessari ser abonat de la instal·lació. A més, durant la temporada d'estiu hi ha l'opció de l'abonament de piscina sent un espai lúdic i social per al municipi.

### Esdeveniments esportius puntuals

Pel que es refereix als esdeveniments esportius del municipi, la major part son realitzats per les pròpies entitats amb la col·laboració de l'Ajuntament del Papiol. La major part d'aquestes són per a la pròpia població del Papiol tot i que també hi ha altres activitats obertes fora de la població amb un elevat índex de participació.

Figura 10. Esdeveniments esportius puntuals



Font: Elaboració pròpia Font: Elaboració pròpia a través de la informació facilitada les entitats, 2016

A banda d'aquestes activitats també hi ha altres esdeveniments organitzats en altres municipis que passen pel territori del Papiol en el seu desenvolupament com és el cas del la Ultratrail Collserola. En aquests casos es sol·licita permís per a poder passar pel municipi.

### 4.3 Les instal·lacions esportives i els espais de pràctica

El Papiol té censades 8 instal·lacions esportives en el Cens d'Instal·lacions esportives de Catalunya situades en el nucli del municipi. Aquestes són:

**Figura 11. Localització dels equipaments esportius al municipi**



Font: Cens d'equipaments esportius de Catalunya, 2016.

En el cens d'equipaments esportius no consta el tram de la llera del Riu Llobregat del terme municipal com un espai d'activitat el qual té un gran ús per a la pràctica esportiva, especialment per caminar, córrer o anar en bicicleta.

L'estat de les instal·lacions esportives és correcte, tenint en compte les actuacions de millora que s'estan realitzant al llarg del 2016. El parc d'equipaments esportius és complet, amb espais esportius convencionals i espais esportius de lliure accés i amb un gran facilitat d'accés al medi natural.

El Papiol compta amb un complex esportiu municipal el qual compta amb piscina coberta entre d'altres espais. No és habitual que un municipi de 4.000 habitants compti amb una instal·lació d'aquestes característiques. Aquest és gestionat mitjançant un model de gestió de concessió administrativa per l'empresa Llop gestió S.L. Aquest equipament proporciona una gran accessibilitat i varietat d'activitats a la població del municipi en la pràctica esportiva de salut i lleure. L'ús d'aquest equipament esportiu és mitjà, sense existir una saturació dels espais disponibles per a les entitats i la població.

en el curs 2016-2017 s'ha traslladat l'activitat de judo del CEM al Pavelló poliesportiu degut a la demanda existent que no es podia assumir per l'aforament de l'espai. Aquesta acció ha suposat un augment d'un grup a tres setmanals. També s'ha alliberat l'espai de la brigada municipal annex a la sala de judo del CEM, permetent realitzar una millora i ampliació de les sales del CEM el Papiol augmentat la capacitat, confort i qualitat d'aquestes.

El pavelló és gestionat de forma directa per l'ajuntament. Aquest té un ús mig-alt, sent utilitzat per diferents entitats esportives del municipi les quals sol·liciten la demanda d'espais al voltant dels mateixos horaris de tarda i vespre. Els diferents entrenaments de les entitats ocupen una pista per equip. Aquest fet deriva que hi hagi equips de categoria pre-infantil entrenant fins les 21h, fet que no es considera adequat per aquesta edat. Es considera que hi ha possibilitats d'ampliar el volum d'usos del pavelló i una millora en la distribució dels horaris amb una compactació dels horaris i els espais poden compartir els equips en edat escolar pista. No hi ha uns criteris definits per a la distribució dels espais, sinó que es segueix l'històric d'utilització i entre les entitats acaben coordinant-se amb la col·laboració de l'ajuntament si s'escau.

**Figura 12. Horaris entrenament pavelló poliesportius equips Esport Base del Papiol**

HORA CAMP	DILLUNS	DIMARTS	DIMECRES	DIJOUS	DIVENDRES
	16.30	16.30 a 17.30	16.30 A 17.00	16.30 A 17.00	16.30 A 17.00
	16.45	INICIACIÓ	LLIURE	INICIACIÓ	LLIURE
17 h	17.00	2010/11	17.00 a 18.15	2010/11	17:00 a 18:15
	17.15		ESCOLA DE HANDBOL	ESCOLA DE HANDBOL	
	17.30	17.30 a 18.45	2009	17.30 a 18.45	2009
18 h	17.45	ESCOLA DE BÀSQUET		ESCOLA DE BÀSQUET	TECNIFICACIÓ
	18.00	2009		2009	DE
	18.15	BÀSQUET PRE-MINI		BÀSQUET PRE-MINI	BÀSQUET
	18.30	2007/08		2007/08	17.00 a 19.30
	18.45	18.45 a 20.00		18.45 a 20.00	2007/02
19 h	19.00	MINI		MINI	
	19.15	2005/06		2005/06	
	19.30	BÀSQUET		BÀSQUET	
	19.45				
20 h	20.00	19.45 a 21.00		19.45 a 21.00	
	20.15	PRE-INFANTIL		PRE-INFANTIL	
	20.30	2003/04		2003/04	
	20.45	BÀSQUET		BÀSQUET	
21h	21.00				

Font: Esport Base del Papiol, 2016.

El camp de futbol té un ús mig. Aquest és gestionat a nivell de consergeria, manteniment bàsic i control d'accessos per l'empresa concessionària del CEM El Papiol per tal d'optimitzar recursos a l'estar ubicats en el mateix espai. El nivell d'ús d'aquesta instal·lació per part de lloguers és baix, degut als horaris lliures existents després dels entrenaments dels clubs de futbol. Tot i així, es considera que el lloguer d'espais podria tenir una major potencialitat acompanyada dels recursos adients.

**Figura 13. Horaris entrenament camp de futbol equips Esport Base del Papiol**

HORA CAMP		DILLUNS	DIMARTS	DIMECRES	DIJOUS	DIVENDRES
17 h	17.00	17.00 a 18.30		17.00 a 18.30		
	17.15		17.00 a 18.15		17.00 a 18.15	
	17.30	BENJAMÍ " A "	PRE- BENJAMÍ	BENJAMÍ " A "	PRE- BENJAMÍ	18.00 a 20.00
	17.45	BENJAMÍ " B "	2009	BENJAMÍ " B "	2009	TECCNIFICACÓ
18 h	18.00	2007/2008		2007/2008		DE
	18.15					PORTERS
	18.30	18.30 a 20.00		18.30 a 20.00		18.00 a 19.00
	18.45					FUTBOL 7
19 h	19.00	ALEVÍ "A"	19.00 a 20.30	ALEVÍ "A"	19.00 a 20.30	19.00 a 20.00
	19.15	ALEVÍ "B"	INFANTIL	ALEVÍ "B"	INFANTIL	FUTBOL 11
	19.30	2005/2006	2003 / 2004	2003/2004	2002 / 2003	
	19.45		CADET		CADET	
20 h	20.00		2001/2002		2001/2002	DE TOTS ELS ANYS
	20.15					2009 A 2001

Font: Esport Base del Papiol, 2016.

Pel que es refereix al manteniment de les instal·lacions esportives, s'afirma la contractació del manteniment preventiu-legal i darrerament han intentat millorar-ne el seu manteniment preventiu. No consta l'existència de cap pla de manteniment específic per a les instal·lacions esportives gestionades directament per l'Ajuntament. Actualment el manteniment bàsic és realitzat per la brigada, la qual no compta amb formació específica en l'àmbit de les instal·lacions esportives.

D'acord als estudis de localització 2008 del Pla Director d'Equipaments Esportius de Catalunya el Papiol no compta amb cap dèficit pel que es refereix a instal·lacions esportives de Xarxa Bàsica.

El Papiol compta amb un entorn natural privilegiat per a la pràctica esportiva. Per una banda, el municipi és una de les entrades al Parc Natural de Collserola, gaudint de varietat de camins i itineraris que són un perfecte escenari per a la pràctica del senderisme, el running o la bicicleta. La major part de les activitats de les entitats de lleure i salut es desenvolupen en aquest entorn així com les activitats puntuals que organitzen. La realització d'aquestes últimes cada vegada és més complex degut a les restriccions i normatives que realitza el Consorci que el gestiona, havent de realitzar els projectes esportius amb molta anticipació i havent de passar varies revisions per a la seva aprovació.

Figura 14. Parc Natural de Collserola



Font: <http://www.parcnaturalcollserola.cat/>, 2016.

El segon gran espai natural del municipi és la llera del riu Llobregat, el qual en els darrers anys s'ha condicionat en diversos trams des de Martorell a la seva desembocadura pel Prat de Llobregat en les dues lleres del riu. Tot i existir un espai d'aparcament per accedir a aquest espai en el municipi, el tram del Papiol no presenta un estat òptim de condicionament amb una manca de senyalització i estat del camí. Aquest espai però és gestionat pel Consorci per a la recuperació i conservació del riu Llobregat pel que també es requereix un treball coordinat amb aquest per tal d'arranjat l'espai i poder-ne realitzar activitats. L'ús d'aquest espai per part de la població del Papiol però, es veu dificultat per una manca d'accés a peu o en bicicleta segur i ben senyalitzat que vagi des del nucli principal fins aquest punt.

Figura 15. Parc del Riu Llobregat



Font: <http://www.parcriulllobregat.cat/>, 2016.



## 5 Tendències del sector de l'activitat física i l'esport

En l'actualitat l'activitat física i l'esport han pres un paper fonamental en la societat incorporant eixos com l'economia, l'ocupabilitat o l'urbanisme en la seva planificació, entre d'altres. Davant la pluralitat que està adquirint el fenomen esportiu, els agents esportius han hagut d'adoptar nous rols, adequar espais esportius convencionals, utilitzar els no esportius i cercar solucions per satisfer les necessitats i noves demandes existents. Tot això ocorre en el moment en que la indústria de l'esport ha experimentat, en els darrers anys, una evolució més positiva que el total de la indústria catalana sent un sector dinàmic i en constant fase d'adaptació.

Un dels fets que ha impulsat aquest canvi de concepció de l'esport, entre altres, ha estat l'esportivització del carrer, o sigui, l'ús del medi urbà a l'aire lliure per a la pràctica esportiva (córrer, caminar, bicicleta, entrenaments en parcs, etc). Aquesta evidència la necessitat de deixar de focalitzar-se en els espais tancats i reglats per donar pas a la pràctica a l'aire lliure. Així doncs, la pràctica cada vegada està més diversificada, apareixent constantment activitats més variades, poc convencionals i de caràcter recreatiu. L'evolució d'aquesta pràctica esportiva ha esdevingut més complexa, amb una demanda d'espais esportius més diversa, adaptada a cada públic i més polivalent per al municipi.

Coneixent la importància que actualment estan tenint els nous espais de pràctica per a la població, l'administració local ha d'intentar adaptar i facilitar la pràctica físico-esportiva en aquests espais millorant-los i dotant-los d'elements necessaris per al seu ús. Cada vegada són més els centres esportius que organitzen activitats esportives a l'aire lliure fora dels seus espais convencionals havent descobert i experimentat el gran potencial que tenen aquests. El sector privat també evoluciona amb l'esport i adquireix una nova visió adaptant al màxim els serveis a les demandes de la societat on també els centres especialitzats en promoure estils de vida saludables s'han vist afavorits per aquesta transformació esportiva.

No es queda enrere tampoc l'esport federat ja que esdevé el darrer subsistema que s'ha 'obert' adaptant-se als canvis i al nou context social, oferint noves activitats més enllà de la pròpia competició federada. Les entitats esportives també ha hagut d'adaptar-se a l'actual context fent front a les noves normatives impulsades per la Tresoreria General de la Seguretat Social i de l'Agència Tributària envers la regularització contractual dels treballadors dels clubs esportius.

Com es pot comprovar doncs, en l'actualitat l'esport està vivint una transformació a un ritme accelerat, on els canvis es succeeixen amb una gran rapidesa. Aquesta evolució també va de la mà de la tecnologia, la qual des de fa temps ha començat a transformar alguns àmbits de l'esport, especialment l'esport d'alt rendiment. El canvi d'ara però és molt més profund ja que es deriva d'un canvi de paradigma en la societat. L'aparició dels dispositius mòbils amb accés a

Internet està portant a un canvi també en els comportaments socials. Aquest canvi socio-cultural afecta a tots els àmbits de la societat, tenint però en l'esport un gran recorregut a realitzar gràcies a les seves múltiples vessants i possibles aplicacions.

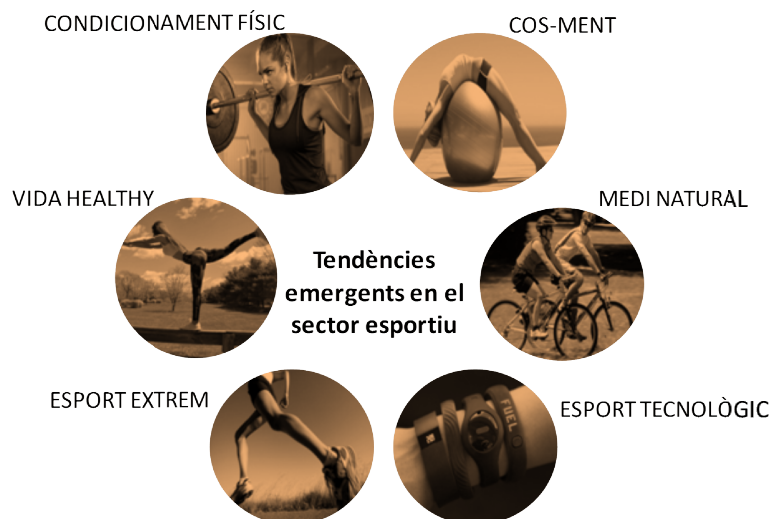
No s'ha d'oblidar però que s'ha de fomentar un ús adequat d'aquestes noves tecnologies, educant i sensibilitzant tant als més petits com als més grans del què comporta el seu ús.

Pel que fa als col·lectius específics de la població, la pràctica d'activitat física apareix com un element integrador i facilitador per establir connexions amb la resta de la societat. La pràctica d'activitat física esdevé l'eina de millora de la salut física, psicològica i social en la consecució del benestar total. No s'ha d'oblidar l'esport escolar, el qual és fonamental per a l'adquisició d'hàbits saludables, sent essencial per al procés educatiu.

En el cas de l'esport escolar però es detecten algunes problemàtiques a tenir en compte per al futur com ara l'abandonament de la pràctica a l'adolescència, el model esportiu escolar basat en la reglamentació federativa, el nivell inferior de pràctica entre el col·lectiu femení i el sobredimensionament de l'èxit i la competitivitat. Són temes reals que han aparegut arrel de l'evolució del fenomen esportiu i que aporten noves concepcions de l'esport com també descobreixen noves visions i escenaris futurs de l'activitat física i l'esport.

En els darrers anys han estat diverses les tendències que prenen protagonisme i es consoliden en el sector de la pràctica físico-esportiva.<sup>3</sup>

**Figura 16. Tendències emergents de l'activitat físico esportiva en l'actualitat**

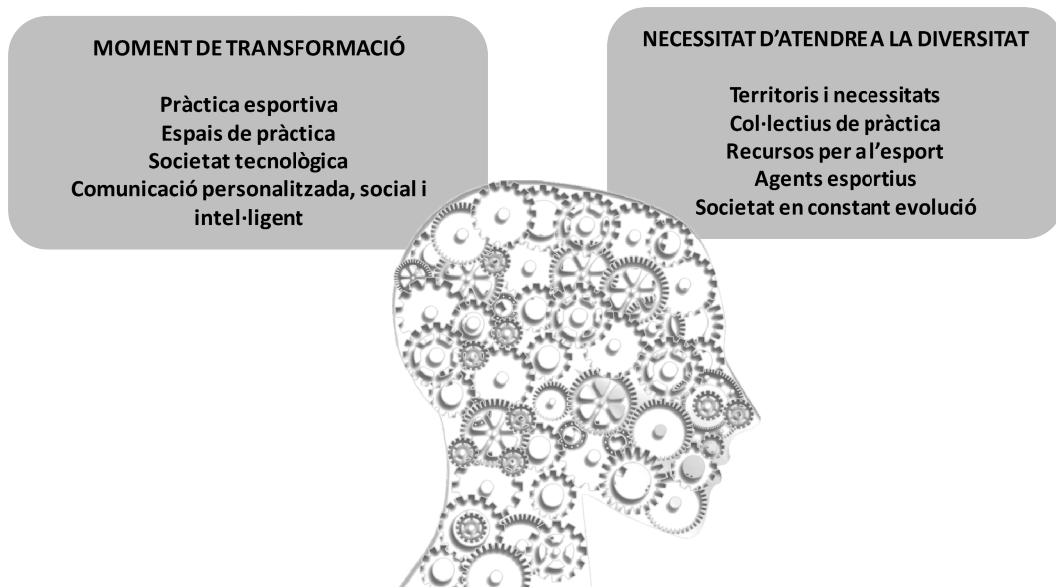


Font: elaboració pròpia, 2016.

<sup>3</sup> Informació sobre l'estudi intern realitzat per itik consultoria sobre tendències de la pràctica físicoesportives de Catalunya 2015-2016.

Una vegada vista la situació actual entorn les tendències que s'estan produint en el món de l'activitat física i l'esport es dóna pas al moment de reflexió. Aquesta reflexió es produeix arran de tota l'evolució del fenomen esportiu i el context actual. Així doncs, en el moment de transformació de l'esport s'han succeït un seguit de fets que han propiciat la situació actual, fet que provoca la necessitat d'adaptar l'activitat física i l'esport a tota la societat i fer-la accessible a tothom. La necessitat d'atendre a la diversitat en aquest cas és un pilar fonamental si es vol garantir l'accessibilitat per a tots els col·lectius de la societat a l'activitat física i l'esport.

**Figura 17. Reflexions sobre la transformació de l'esport**



Font: elaboració pròpia, 2016.

Es tracta doncs de crear programes i accions esportives adaptables a les característiques i especificitats dels diferents col·lectius de població. Aquesta evolució de la pràctica d'activitat física i esport serà constant en el temps i, per tant, s'haurà d'atendre cada cop més a la diversitat de població oferint serveis més adaptats. Les futures societats per la seva pròpia naturalesa seran les que aniran evolucionant i generant nous paradigmes, visions del fenomen esportiu i tendències innovadores a mesura que vagin passant els anys.

El sector esportiu es troba en un punt en què la seva transformació constant l'ha convertit en un fenomen pluridisciplinar, ric i viu que no para de créixer i adquirir inputs de diferents àmbits.

Aquesta transformació queda palesa en la següent figura en la qual es mostren les noves tendències englobades en 8 pilars fonamentals. Aquests ítems són els que han aparegut en l'actualitat i estan emergint amb més força. Són els que estan propiciant aquesta nova visió de l'activitat física i l'esport més de lleure i salut en detriment de l'esport federat de competició.

**Figura 18. Els processos del canvi del fenomen esportiu**



Font: elaboració pròpia, 2016.

L'activitat física i l'esport doncs, deriva a un model més de lleure i salut i s'encamina cap a un futur polivalent, dinàmic i de gran impacte sobre la societat. La individualització del producte esportiu i la seva adaptació als diferents col·lectius i públics serà clau per la consecució de l'èxit i l'arrelament a la pràctica esportiva d'un gran volum de població que fins el moment no en prenia part.

En aquest apartat s'han pogut conèixer les tendències emergents i el camí que està prenent la pràctica d'activitat física i l'esport en l'actualitat. L'objectiu de la realització d'aquesta fotografia de les tendències actuals ha estat, entre d'altres, mostrar cap a on s'encamina l'activitat física i l'esport i poder generar connexions entre aquesta i la situació actual del municipi.

L'esport ha d'abastar la totalitat de la població ja que no es pot donar l'esquena a les tendències establertes en l'actual societat. S'han d'unir esforços per tal d'intentar transformar la concepció respecte l'esport. S'ha d'aconseguir passar de la possibilitat a la necessitat, de l'opció personal a l'obligació social, de la tasca pròpia e individual a una qüestió que afecta a una gran quantitat d'àmbits (salut, educació, economia, cultura, turisme, urbanisme, regió, relacions nacionals o internacionals...).

Figura 19. Tendències emergents de l'activitat físico esportiva i la seva presència al Papiol

- |           |  |   |
|-----------|--|---|
| <b>1</b>  | Esportivització del carrer: demandes d'espais més diversos i polivalents.  |    |
| <b>2</b>  | Individualització de la pràctica esportiva en edat adulta. Motivació d'autosuperació. Augment <b>pràctica femenina</b> .                   |    |
| <b>3</b>  | Augment i consolidació de:<br>✓ <b>estil de vida 'healthy'</b><br>✓ <b>equilibri cos ment</b><br>✓ <b>alta intensitat i esport extrem.</b> |    |
| <b>4</b>  | <b>Centres esportius més especialistes</b> i a la vegada <b>oferta de serveis transversals</b> focalitzats a estils de vida saludables.    |   |
| <b>5</b>  | Nous serveis esportius a <b>l'aire lliure i/o a distància</b> (online) i amb un <b>elevat nivell de personalització</b> .                  |  |
| <b>6</b>  | Demanda de serveis esportius de qualitat però amb un <b>pagament ajustat pel servei</b> .  |  |
| <b>7</b>  | Transformació del <b>teixit associatiu</b> a una major <b>professionalització</b> d'acord les demandes legals i del mercat.                |  |
| <b>8</b>  | Augment i cerca de noves formes de <b>col·laboració publico-privada</b> .  |  |
| <b>9</b>  | <b>Ús de l'esport com a reclam turístic</b> així com element de <b>dinamització comercial i laboral</b> .                                  |  |
| <b>10</b> | Transformació de la <b>vivència de l'esport</b> i de la seva oferta i organització mitjançant <b>les noves tecnologies</b> .               |  |

Font: elaboració pròpia, 2016.

L'anterior figura mostra el nivell de presència de les diferents tendències del sector identificades dins del municipi del Papiol. El color verd, identifica aquelles tendències que ja són presents en l'esport al municipi. El color taronja indica les tendències que comencen a aparèixer progressivament en la població, i que ens els propers anys guanyaran protagonisme. Finalment el color vermell correspon a aquelles tendències que no s'han identificat en l'actualitat en el sistema esportiu del Papiol.

S'observa que l'ús de l'espai urbà cada vegada és més present en el municipi amb l'existència d'espais de lliure accés com pistes poliesportives i petanques i amb un major volum de persones que córrer al carrer. Aquest fet es relaciona amb la individualització de la pràctica en edat adulta ja sigui al carrer o al CEM el Papiol i una consolidació de la pràctica femenina en aquesta mateixa instal·lació. L'existència d'una oferta d'activitat de cos i ment en el CEM així com diverses curses de muntanya i mitja distància en el medi natural posen de manifest la presència de la tercera tendència de consolidació d'un major estil de vida saludable tant amb activitats de cos i ment per part d'unes persones o amb la realització d'esports d'alta intensitats per altres. La preocupació per el compliment de la normativa per part de les entitats posa també de manifest el moment de transformació que viu el teixit associatiu. Finalment, l'ús de les noves tecnologies està transformant la forma de viure l'esport sobretot per la població adulta, amb l'ús de programes i apps en els seus entrenaments ja sigui en el medi natural o urbà o en les instal·lacions esportives.

D'altra banda, hi ha dues tendències que es comencen a ser presents o es preveu que properament tinguin un major protagonisme. El model de gestió del CEM el Papiol és una col·laboració públic-privada així com l'augment de contractació d'empreses externes per la realització de part del manteniment correctiu o legal posa de manifest com es hi ha una col·laboració entre ajuntament i el sector privat per a una bona gestió dels espais esportius. D'altra banda, l'ús de l'esport com a reclam turístic és un dels objectius a llarg termini de l'ens municipal, pel que el present pla plantejarà accions relacionades amb aquest àmbit.

Finalment, la resta de tendències de color vermell, no són presents al municipi de forma evident. Possiblement, a mig termini i amb el desenvolupament del present Pla Director algunes d'elles apareixeran. Tot i així, no és necessari que es produeixin totes aquestes tendències en un sistema esportiu, ja que l'entorn i la massa de població tenen un pes important en que es produeixin en major o menor mesura.

## 6 Diagnosi de l'esport del Papiol

A continuació es procedeix a fer una diagnosi de la situació actual que permetrà establir les principals línies gràcies a la identificació dels objectius de l'esport al municipi. En l'elaboració de la diagnosi s'ha utilitzat una adaptació al DAFO Dinàmic (debilitats, amenaces, fortaleses i oportunitats) per a cada un dels àmbits destacats de l'anàlisi i identificant els objectius més adients a plantejar-se en la definició de l'estratègia de futur.

Esport en edat escolar



F	D	O	A
Model esportiu propi que garanteix la continuïtat esportiva	Limitació a tres esports segmentats per gènere	Nous projectes i evolució de les tendències i demandes del mercat	Dificultat de mantenir els equips actuals esportius amb una àmplia oferta esportiva municipal
Oferta de qualitat i variada amb espais de qualitat en el propi municipi	Limitació del volum de nens i nenes en edat escolar al municipi	L'índex de pràctica esportiva baixa crea oportunitat de captació de més nens i nenes amb un bon treball	L'oferta extraescolar d'altres àmbits va en contra de la pràctica esportiva
	Baixa oferta esportiva per adolescents i joves sent el moment de major abandonament de pràctica	Oportunitat de captar a més adolescents i joves amb una oferta esportiva creada per ells	Risc de fer esport fora del municipi al fer l'ESO en altres poblacions així com rebre oferta de clubs més grans



**OBJECTIUS**

Incrementar la pràctica esportiva en edat escolar

Oferta esportiva adulta



F	D	O	A
Oferta de qualitat i variada amb espais de qualitat en el propi municipi	L'alta mobilitat fora del municipi deriva a que també es practica activitat física fora d'aquest	L'evolució de la població farà que hi hagi un augment en la demanda de serveis per adults i gent gran	Necessitat d'adaptar oferta i espais a les demandes que sorgeixen en el sector de l'activitat física i l'esport



**OBJECTIUS**

Dinamitzar de l'esport salut i lleure



Teixit associatiu



F	D	O	A
Entitats vinculades al municipi amb voluntat de treballar per a promoure l'esport i col·laborar entre si	Dependència a les subvencions de l'ajuntament en el pressupost per part d'algunes entitats	Potencialitat de crear sinèrgies entre si per a l'organització d'activitats i per al compliment normatiu	Necessitat d'adaptar oferta i espais a les demandes que sorgeixen en el sector de l'activitat física i l'esport
Renovació de projectes esportius de les entitats per a incrementar el sistema esportiu	Baix nivell de compliment de la legislació aplicable a les entitats esportives	Oportunitat de reinventar-se per tal d'adaptar-se a les noves tendències del mercat	Perill de rebre menys suport econòmic i logístic si no es pot complir la normativa així com possibilitat de rebre sancions



OBJECTIUS
Donar suport i acompanyar al teixit associatiu

Instal·lacions



F	D	O	A
Espais de qualitat i variats dirigits a diferents segments de població	Alta despesa en manteniment i gestió dels espais	Potencialitat de lloguers i de captació de treballadors/es dels polígons del municipi	Municipis del voltant amb espais esportius de qualitat
Capacitat de les instal·lacions per acollir la demanda actual així com el seu creixement en el futur	Necessitat d'un pla de manteniment preventiu per garantir la qualitat i l'estat òptim de les instal·lacions	Empresa de gestió en el municipi amb àmplia experiència i voluntat de col·laborar amb la resta d'agents del municipi	Necessitat d'un lideratge estable en la revisió del manteniment i estat de les instal·lacions per a la seva correcta realització



OBJECTIUS
Garantir unes instal·lacions de qualitat el més eficients possible

Espais de pràctica medi natural

F	D	O	A
Espais naturals ideals per a la pràctica de salut i lleure i les noves tendències de pràctica	Geografia del municipi dificulta un transport a peu/bicicleta entre barris i per accedir a alguns espais	Voluntat política de potenciar el turisme gràcies als elements esportius i espais en el medi natural	Limitacions d'actuacions i activitats als espais naturals pels òrgans gestors d'aquests

**OBJECTIUS**  
Potenciar i conscienciar els recursos esportius en el medi natural

Organització de l'esport

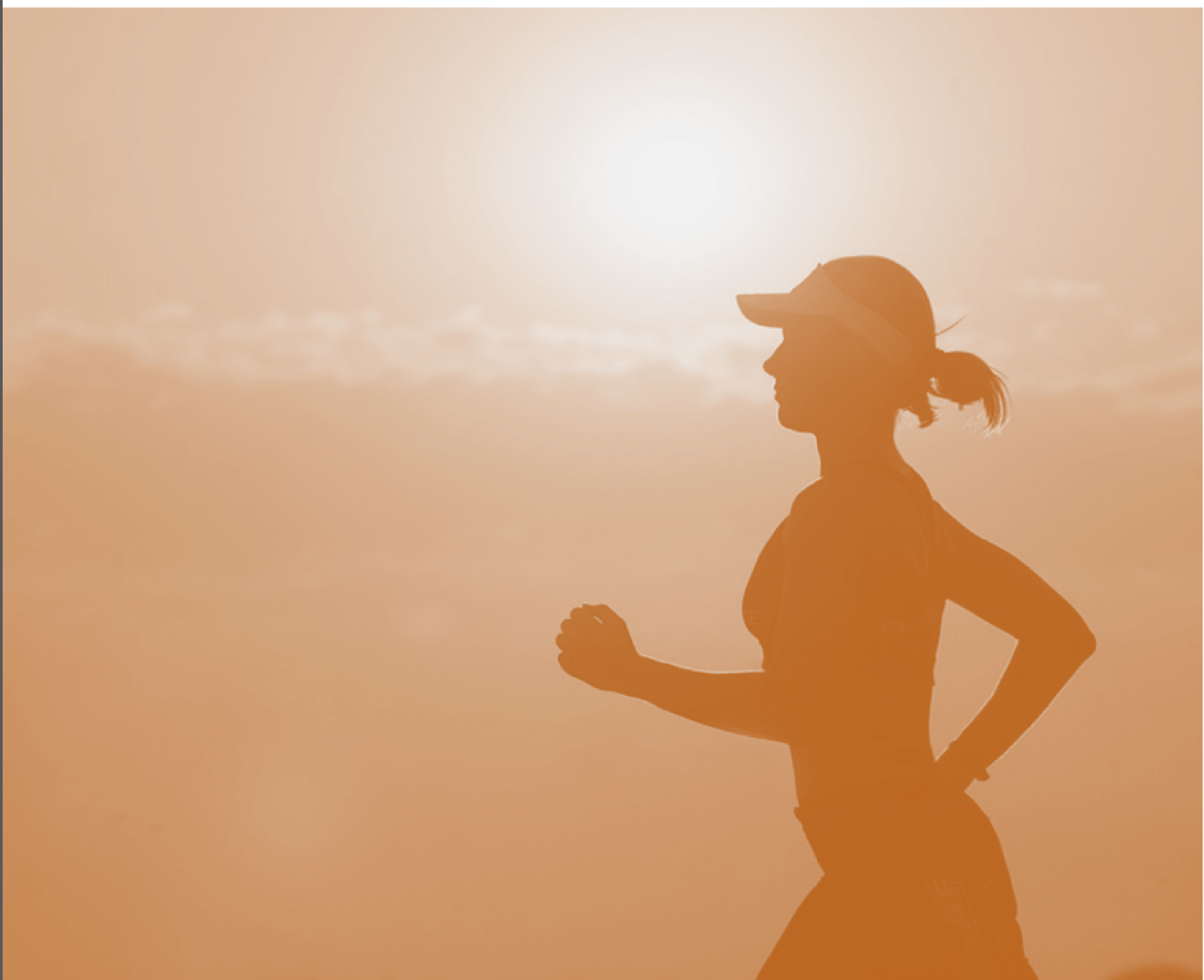


F	D	O	A
Voluntat política de potenciar l'activitat física i l'esport en el municipi i comptar amb un tècnic esportiu que ho lideri	Tècnic esportiu actual temporal	Demanda d'un tècnic esportiu a mida d'acord a les necessitats del municipi: control econòmic, lideratge del manteniment de les instal·lacions, generació de recursos, foment de l'esport	Necessitat del tècnic esportiu a llarg termini per a veure resultats a mig termini



**OBJECTIUS**  
Gestionar de forma eficient i cerca de recursos

## Part 2. Pla director de l'Esport al Papiol 2016-2023





## 7 Definició del paper de l'esport

Una vegada realitzada la diagnosi i identificats els objectius a assolir, és clau definir com ha de ser l'esport del futur per a la població del Papiol per tal de concretar unes línies estratègiques adaptades a aquest. D'acord a les polítiques esportives del municipi i els resultats de la primera part del document, es considera que l'esport papiolenc ha de respondre als següents criteris:


**Figura 20. Característiques de l'esport de futur**



- Universal: l'oferta esportiva del Papiol ha d'arribar a tots els habitants del municipi garantint activitats per a totes les edats, gèneres i col·lectius específics de forma inclusiva i igualitària.
- Accessible: s'ha de garantir l'accessibilitat a l'esport per part de tota la població, evitant possibles barreres d'entrada culturals, socials, econòmiques o inclús per tipus d'activitat.
- Qualitat esportiva en cada etapa evolutiva: la pràctica esportiva ha d'estar adaptada a cada etapa evolutiva a tots els nivells: metodologies d'ensenyament aprenentatge, educació en valors, nivell tècnic-esportiu, horaris i espais d'entrenament.
- Col·laboratiu: la col·laboració entre entitats, amb l'ajuntament així com el voluntariat han estat elements fonamentals en l'esport del municipi i s'ha de vetllar per a que aquests elements continuïn sent un tret identificatiu i de valor en el Papiol.
- 

Aquests aspectes són essencials per disposar d'un sistema esportiu de qualitat on la diversitat esportiva ben planificada i adaptada als diferents col·lectius garanteix uns hàbits de vida saludables a la població i un major índex d'adscripció a la pràctica esportiva.

Pel que es refereix als objectius identificats en la fase d'anàlisi i diagnosi aquests són:

- 
- Incrementar la pràctica esportiva en edat escolar: fomentar que el màxim de població en edat escolar faci activitat física i esport de forma regular en el municipi amb una oferta diversa i adaptada a cada etapa evolutiva. Objectiu 60% d'índex de pràctica esportiva a la finalització del Pla director.
  - Dinamitzar l'esport de salut i lleure: aprofitant la bona situació actual de l'oferta esportiva de salut i lleure en general, especialment en edat adulta amb diferents agents esportius, és important treballar per a que aquesta continuï sent de qualitat i adaptada a les demandes del sector i la població.
  - Donar suport i acompanyar al teixit associatiu: l'esport al Papiol té les entitats esportives com un dels seus eixos claus. La nova realitat de transformació dels clubs i entitats esportives requereix d'un suport i treball per a garantir-ne la seva adaptació.
  - Garantir unes instal·lacions de qualitat i eficients: mantenir correctament les instal·lacions esportives gràcies a la realització del manteniment preventiu i correctiu corresponent. Aquest fet és bàsic per a que aquestes no es deteriorin i tinguin una vida útil òptima amb un confort i qualitat de pràctica màxim.
  - Potenciar i conscienciar sobre els recursos esportius en el medi natural: els recursos existents en el medi natural del Papiol són de gran qualitat i amb possibilitats molt àmplies per a la pròpia població així com per atreure visitants esportius. És important vetllar per un bon ús d'aquests i mantenir-los el més naturals possibles.
  - Gestionar de forma eficient i cerca de recursos: el Papiol és un municipi que compta amb instal·lacions esportives superiors de la resta de municipis de la seva mida, fet que requereix d'un gran esforç per a mantenir-los i dinamitzar-los correctament. Treballar per a una gestió eficient dels recursos i cercar noves formes de finançament i col·laboracions és clau per mantenir i millorar la qualitat esportiva actual.

## 8 Identificació de les línies estratègiques i programes de treball:

Seguidament es presenten les línies estratègiques identificades per a treballar en l'esport del futur del Papiol. Cada línia estratègica compta amb dos programes de treball més específics per a treballar aspectes més concrets.

### Línia Estratègica A

#### Promoció de l'activitat física i l'esport en edat escolar

<b>Descripció</b>	Treball entre els diferents agents esportius per tal de crear una oferta esportiva de qualitat i adaptada a les diferents necessitats per a la població en edat escolar amb la finalitat d'incrementar la pràctica esportiva mantenint els valors que fins ara s'han treballat.	
<b>Programes de Treball</b>	<b>A1. Revisió del model esportiu convencional de les entitats esportives</b>	Davant la situació actual de transformació de l'esport escolar en el municipi, és necessari revisar el model actual i treballar conjuntament amb els diferents agents implicats per aconseguir una oferta esportiva variada per a tots els públics i que engresqui als nens i nenes no practicants.
	<b>A2. Disseny d'una oferta esportiva per al públic adolescent i jove</b>	Crear una oferta esportiva dissenyada específicament per als joves, amb activitats menys convencionals o amb més flexibilitat, ha de contribuir a incrementar l'índex de pràctica esportiva per aquesta franja d'edat.



## Línia Estratègica B

### Suport al teixit associatiu

<b>Descripció</b>	El creixement de les entitats en els darrers anys i la transformació del teixit associatiu degut a les noves demandes legislatives crea la necessitat de donar suport tècnic a les entitats del municipi.	
<b>Programes de Treball</b>	<b>B1. Formació i suport administratiu en matèria legislativa</b>	Acompanyar a les entitats esportives en el procés d'adaptació a les demandes legislatives actuals com també oferir el suport específic, és clau per vetllar per la continuïtat del teixit associatiu del municipi.
	<b>B2. Estudiar la possibilitat de compartir recursos entre entitats o unificació dels clubs</b>	La transformació del teixit associatiu amb una major professionalització d'aquest, i per tant una major necessitat de recursos en el dia a dia deriva a la possibilitat d'estudiar les possibles sinèrgies existents entre ells per tal d'optimitzar recursos i ampliar resultats.





## Línia Estratègica C

## Dinamització de l'esport de salut i lleure com a element de valor del municipi

<b>Descripció</b>	L'oferta esportiva actual, així com els espais esportius existents fan que els recursos esportius d'esport i lleure tinguin un gran valor per al municipi. S'ha de fer visible en la població i fora d'aquesta.	
<b>Programes de Treball</b>	<b>C1. Papiol municipi saludable: Visibilització de l'oferta i espais esportius al municipi</b>	Donar a conèixer dins i fora del municipi l'oferta actual potenciarà la seva consolidació i augment de pràctica així com l'esport prendrà un major protagonisme en la població, podent crear nous programes i projectes transversals amb altres àrees de treball.
	<b>C2. Seguiment de l'oferta esportiva per adults i gent gran i adaptació de la demanda</b>	D'acord a la qualitat i varietat de l'oferta esportiva de salut i lleure, s'aconsella fer-ne un seguiment per tal que aquesta mantingui els estàndards de qualitat actuals com també es puguin identificar noves demandes de futur.



## Línia Estratègica D Gestió eficient dels recursos

<b>Descripció</b>	La gestió dels recursos econòmics, humans i materials és un repte davant l'ampli parc d'espais esportius del municipi i l'activitat esportiva d'aquest. Ser eficients, cercar nous recursos i formes de finançament i col·laboració és clau per al futur de l'esport.	
<b>Programes de Treball</b>	<b>D1. Lideratge municipal de la dinamització de l'esport al municipi</b>	El sistema esportiu del Papiol és ampli, variat i de qualitat pel que és necessari comptar amb un lideratge municipal que garanteixi la seva continuïtat i millora.
	<b>D2. Treball tècnic, normatiu i qualitatiu en el Parc d'equipaments esportius del municipi</b>	El compliment normatiu en el parc d'equipaments esportius és un aspecte destacat a treballar i liderar per part de l'ajuntament, on un tècnic municipal amb coneixement de l'àmbit esportiu i instal·lacions ha de liderar per garantir i complir la legislació actual.



## 9 Proposta d'accions a desenvolupar

Una vegada concretades les línies estratègiques i els programes de treball es fa una primera proposta d'accions per al desenvolupament d'aquestes línies. Aquestes accions però, han de ser revisades per l'equip polític i tècnic esportiu del municipi amb la possibilitat de realitzar modificacions i incloure noves accions en el desplegament del Pla Director. Les accions aquí proposades, són les que es consideren bàsiques i essencials per a l'evolució del sistema esportiu cap als objectius de futur, especialment en la primera etapa, però ha de ser el propi municipi el que ha de decidir i concretar el desenvolupament d'aquestes o altres accions. En les accions es determinen els anys recomanats de posada en marxa de les accions.

### 9.1 Línia Estratègica A.

Línies	Programes de treball	Acció
LE A. Promoció de l'activitat física i l'esport en edat escolar	A1. Revisió del model esportiu convencional de les entitats esportives	A.1.1. Creació d'una escola esportiva municipal
		A.1.2. Redefinició de l'oferta dels clubs esportius
	A2. Disseny d'una oferta esportiva per al públic adolescent i jove	A.2.1. Identificació de les demandes i necessitats de la població adolescent i jove del municipi → enquesta d'hàbits i motivacions
		A.2.2 Disseny d'una oferta esportiva per al públic adolescent i jove

#### OBJECTIUS EN QUE INCIDEIX:

- Increment de la pràctica esportiva en edat escolar.
- Dinamització de l'esport de salut i lleure.
- Donar suport i acompanyar al teixit associatiu.
- Gestionar de forma eficient i cerca de recursos.

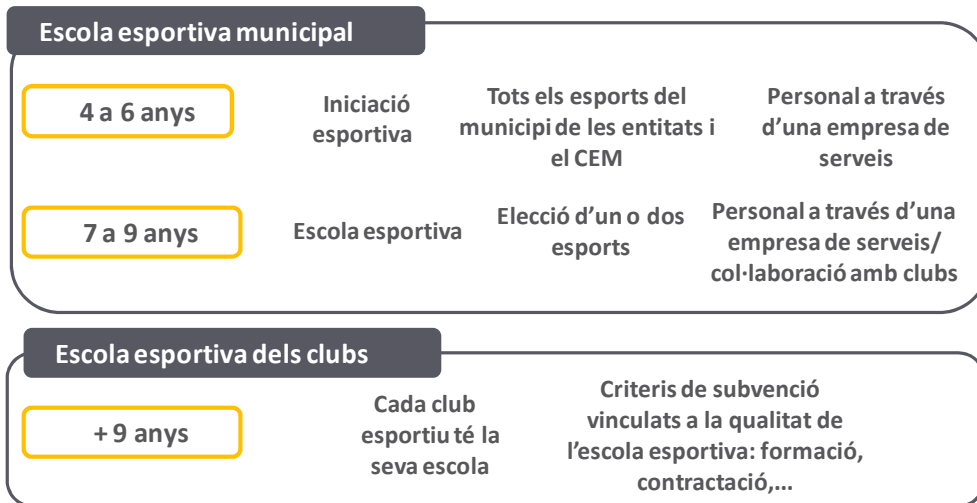
Número	Eix estratègic
<b>A.1.1.</b>	<b>A. Promoció de l'activitat física i l'esport en edat escolar</b>
	<b>Programa de treball</b>
	<b>A1. Revisió del model esportiu convencional de les entitats esportives</b>
	<b>Acció</b>
	<b>A.1.1. Creació d'una escola esportiva municipal</b>
Descripció	

L'esport en edat escolar és ofert per l'entitat Esport Base del Papiol i des de la seva inauguració, també pel CEM el Papiol. Altres entitats del municipi han sol·licitat poder crear escoles esportives. Aquesta nova realitat pot derivar a que els nens i nenes en edat escolar del municipi puguin escollir un major ventall de possibilitats però també crea el perill que la distribució dels nens i nenes en diferents activitats i agents esportius sigui atomitzat i no permeti crear equips esportius per falta de suficient nombre d'esportistes.

Per tal d'evitar que això succeeixi es proposa la realització d'una escola esportiva municipal que aglutini l'oferta esportiva en edat escolar. D'aquesta manera es pot garantir un esport de base de qualitat el qual segueixi uns criteris esportius i pedagògics d'acord a cada etapa esportiva i evitar la pressió i rivalitat dels clubs en la captació d'esportistes en edats massa prematures.

L'escola esportiva municipal realitzaria una oferta esportiva d'iniciació esportiva per a nens i nenes de 4 a 6 anys, la qual comptaria amb tots els esports que es practiquen al municipi a través dels diferents agents. Per als grups d'edat de 5 a 9 anys amb es treballaria una escola esportiva dels diferents esports del municipi on els nens i nenes podrien escollir un o dos esports. A partir dels 10 anys els nens i nenes passarien a realitzar la seva oferta en els clubs esportius del municipi.

Tot i que el monitoratge hauria d'estar contractat per l'ajuntament mitjançant una empresa de serveis, s'ha de treballar perquè les entitats esportives del municipi col·laborin directament en aquesta segona etapa per facilitar la transició posterior dels nens i nenes a les diferents entitats municipals.



Aquesta proposta posa en perill l'existència de l'Esport Base ja que compta amb un gran volum de nens i nenes d'aquestes edat. Per una banda, l'entitat podria fer la tecnificació esportiva de futbol com a escola de base de la Unió Esportiva ja que aquesta no ha manifestat l'interès de crear equip de base així com de l'handbol si l'entitat decidís dinamitzar aquest esport al municipi. També es considera que es pot treballar amb aquesta entitat en la prestació l'oferta d'iniciació esportiva si aquesta es posa al dia de la regularització de les entitats esportives. En la implementació de l'acció A.2.2., l'entitat Esport Base el Papiol podria liderar el projecte, assumint la creació i dinamització d'un nou tipus d'oferta per al públic jove del municipi.

#### Responsables

- Ajuntament del Papiol. Col·laboració amb agents esportius.

#### Seguiment i avaluació

- Número de nens i nenes inscrits per activitat esportiva municipals i resta d'agents.
- Evolució del volum de nens i nens que practiquen esport regular en el municipi.

#### Calendari

2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023

#### Observacions

- Independentment de l'entitat organitzadora de l'activitat, l'ajuntament vetllarà per a què els horaris d'entrenament siguin adequats a cada etapa evolutiva del nen/a.
- En tots els casos es vetllarà per establir la corresponent regulació de la relació amb el monitoratge o voluntariat

Número	Eix estratègic
<b>A.1.2.</b>	<b>A. Promoció de l'activitat física i l'esport en edat escolar</b>
	<b>Programa de treball</b>
	<b>A1. Revisió del model esportiu convencional de les entitats esportives</b>
	<b>Acció</b>
	<b>A.1.2. Redefinició de l'oferta dels clubs esportius</b>
<b>Descripció</b>	

Una proposta alternativa a l'anterior, és treballar amb les diferents entitats i agents per la redefinició dels clubs i la seva oferta esportiva. Fins l'actualitat, només Esport Base del Papiol podia oferir esport en edat escolar. D'acord a les demandes existents d'algunes entitats es podria fomentar que cada club esportiu tingués la seva escola esportiva. Per tal de garantir una pràctica esportiva adaptada a cada etapa evolutiva de l'infant, part rellevant de les subvenció econòmica a les entitats esportives estarien subjectes a la valoració de criteris sobre la qualitat i característiques (no quantitat de practicants) del seu esport de base.

Davant aquesta proposta és necessari redefinir el paper de l'entitat Esport Base del Papiol que en l'actualitat realitza activitats de bàsquet i de futbol. Aquesta entitat, tenint en compte el gran pes que té en l'àmbit del futbol i que no hi ha un interès pronunciat per la Unió Esportiva el Papiol de crear equips de base, podria convertir-se en l'escola esportiva d'aquesta entitat o fins i tot fusionant-me amb aquesta. Tenint en compte que històricament l'Esport Base també realitzava l'esport d'handbol, també podria liderar l'escola esportiva i de tecnificació d'aquesta entitat.



En el cas que tant el club d'handbol el Papiol com la unió Esportiva volguessin realitzar una escola esportiva pròpia, tal i com s'ha comentat amb l'anterior proposta, l'Esport Base és una entitat que podria liderar la nova oferta d'esport a realitzar al municipi per al públic adolescent i jove (proposta A.2.2) així com les activitats d'iniciació esportiva que ja realitza.

ENTITAT ESPORTIVA	ESPORT ESCOLAR	ESPORT TECNIFICACIÓ I COMPETICIÓ
Club bàsquet	Escola esportiva	Tecnificació i competició
AE Orange FS	Escola esportiva	Tecnificació i competició
Club handbol	Escola esportiva	Tecnificació i competició
Unió esportiva	Escola esportiva	Tecnificació i competició
Esport Base	Redefinició de l'oferta a la població jove de lleure i salut Desenvolupament del Programa de treball A.2	

#### Responsables

- Treball conjunt entre tots els agents esportius implicats amb lideratge de l'Ajuntament del Papiol.

#### Seguiment i avaluació

- Número de nens i nenes inscrits per activitat esportiva: activitats municipals i resta d'agents esportius.
- Evolució del volum de nens i nens que practiquen esport regular en el municipi.

#### Calendari

2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023

#### Observacions

- Independentment de l'entitat organitzadora de l'activitat, l'ajuntament vetllarà per a què els horaris d'entrenament siguin adequats a cada etapa evolutiva del nen/a.
- En tots els casos es vetllarà per establir la corresponent regulació de la relació amb el monitoratge o voluntariat.

Número	Eix estratègic
<b>A.2.1.</b>	<b>A. Promoció de l'activitat física i l'esport en edat escolar</b>
	<b>Programa de treball</b>
	<b>A.2. Disseny d'una oferta esportiva per al públic adolescent i jove</b>
	<b>Acció</b>
	<b>A.2.1. Identificació les demandes i necessitats de la població adolescent i jove del municipi</b>

#### Descripció

És important identificar el volum d'adolescents i joves que no practiquen activitat física o que abandonen la seva pràctica en el pas de primària a secundària. Treballant de forma conjunta amb l'oficina jove, es proposa la realització d'una enquesta a la població de 12 a 18 anys sobre els seus hàbits d'activitat física i esport així com les motivacions i/o necessitats que requereixen. Aquesta enquesta pot aportar una gran quantitat d'informació de valor per a dissenyar programes esportius específics per a les edats joves del municipi i amb un èxit garantit.

#### Responsables

- Ajuntament del Papiol. Col·laboració entre els àmbits d'esports i joventut.

#### Seguiment i avaluació

- Número de nois i noies enquestats de 12 a 18 anys.
- Índex de pràctica esportiva de 12 a 18 anys.
- Número de demandes de les enquestes no cobertes amb l'oferta actual.

#### Calendari

2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023



Número	Eix estratègic						
<b>A.2.2.</b>	<b>A. Promoció de l'activitat física i l'esport en edat escolar</b>						
	<b>Programa de treball</b>						
	<b>A.2. Disseny d'una oferta esportiva per al públic adolescent i jove</b>						
	<b>Acció</b>						
	<b>A.2.2. Crear programes esportius a mida de forma coordinada amb els agents esportius del municipi</b>						
<b>Descripció</b>							
<p>Una vegada analitzats els resultats de l'enquesta, s'hauran d'identificar les demandes factibles a satisfer d'acord als recursos existents i treballar de forma coordinada amb tots els agents esportius interessats en treballar en aquest àmbit. Aquestes necessitats no han de ser resoltes exclusivament per l'ajuntament, sinó que una entitat es pot especialitzar en aquest tipus d'activitat o es pot treballar per a què, ja siguin les entitats o el CEM Papiol, realitzin nous tipus d'activitats esportives. La promoció d'aquestes i el treball per al seu disseny amb el tècnic de joventut serà clau per a que sigui atractiu per al públic jove.</p>							
<b>Responsables</b>							
<ul style="list-style-type: none"> <li>Ajuntament del Papiol. Col·laboració entre els àmbits d'esports i joventut.</li> <li>Agents esportius locals.</li> </ul>							
<b>Seguiment i avaluació</b>							
<ul style="list-style-type: none"> <li>Índex de pràctica esportiva de 12 a 18 anys.</li> <li>Número de noves activitats organitzades.</li> <li>Nivell d'assistència a les activitats del programa esportiu per a joves.</li> </ul>							
<b>Calendari</b>							
2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023

## 9.2 Línia Estratègica B.

Línies	Programes de treball	Acció
LE B. Suport al teixit associatiu	B1. Formació i suport administratiu en matèria legislativa	B.1.1. Promoure una formació i suport personalitzat a les entitats esportives del municipi
		B.1.2. Establir unes bases de subvencions amb uns barems públics
	B2. Estudi de la possibilitat de compartir recursos entre entitats o unificació dels clubs	B.2.1. Treball conjuntament amb les entitats per identificar trets comuns i sinèrgies que els puguin ajudar

## OBJECTIUS EN QUE INCIDEIX:

- Donar suport i acompanyar al teixit associatiu.
- Gestionar de forma eficient i cerca de recursos.

Número	Eix estratègic
<b>B.1.1.</b>	<b>B. Suport al teixit associatiu</b>
	<b>Programa de treball</b>
	<b>B1. Formació i suport administratiu en matèria legislativa</b>
	<b>Acció</b>
	<b>B.1.1. Promoure una formació i suport personalitzat a les entitats esportives del municipi</b>

**Descripció**

Els canvis normatius i legislatius referents a les entitats esportives estan transformant la realitat del teixit associatiu i generant moltes situacions de desconeixement i incertesa per part dels afectats. Cada entitat, ha de complir diferents aspectes d'acord les seves característiques i realitat pel que és complex saber què s'ha de complir i en molts casos és inviable poder-ho complir. Es proposa continuar amb l'assessorament personalitzat a les entitats esportives per a conèixer el nivell d'acompliment de la normativa, podent prioritzar aquells aspectes a treballar en primer lloc per regularitzar la seva situació.

A més, els seus recursos tècnics i administratius acostumen a ser limitats i ocupats majoritàriament per càrrecs voluntaris no professionalitzats. Per tal de facilitar el procés de regulació de les entitats es proposa que es doni suport tècnic i administratiu per part de l'Ajuntament a les entitats que ho sol·licitin. Per exemple, donar ajuda en el procés de regularització de l'entitat, negociacions conjuntes per contractació de serveis a entitats, realitzar una pàgina web conjunta de l'esport al Papiol liderada per l'ajuntament i compliment de la llei de transparència.

**Responsables**

- Ajuntament del Papiol

**Seguiment i avaluació**

- Número d'entitats fora del marc normatiu.
- Número d'entitats en procés de regulació.
- Número d'entitats regulades d'acord el marc normatiu.

**Calendari**

2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023

Número	Eix estratègic
<b>B.1.2.</b>	<b>B. Suport al teixit associatiu</b>
	<b>Programa de treball</b>
	<b>B1. Formació i suport administratiu en matèria legislativa</b>
	<b>Acció</b>
	<b>B.1.2. Establir unes bases de subvencions amb uns barems públics</b>

**Descripció**

El suport municipal a les entitats a nivell econòmic és fonamental per aquestes. Aquest però s'ha de basar en uns criteris d'acord la política esportiva del municipi els quals han de ser coneguts per tots els implicats. D'aquesta manera, el càlcul de la subvenció corresponent a cada entitat esportiva és transparent, coherent i amb igualtat d'oportunitats per les diferents entitats. És important tenir present la diferent naturalesa de les entitats i tipus d'activitat.

En l'annex del present document s'adjunta una proposta inicial de criteris de subvencions per al Papiol. Aquest, és un punt de partida que s'haurà d'afinar d'acord als criteris de la política esportiva municipal.

**Responsables**

- Ajuntament del Papiol.

**Seguiment i avaluació**

- Número de consultes realitzades per les entitats.
- Número d'entitats fora del marc normatiu.
- Número d'entitats en procés de regulació.
- Número d'entitats regulades d'acord el marc normatiu.

**Calendari**

2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023

Número	Eix estratègic						
<b>B.2.1.</b>	<b>B. Suport al teixit associatiu</b>						
	<b>Programa de treball</b>						
	<b>B2. Estudiar la possibilitat de compartir recursos entre entitats o unificació dels clubs</b>						
	<b>Acció</b>						
	<b>B.2.1. Treball conjunt amb les entitats per identificar trets comuns i sinèrgies que els puguin ajudar</b>						
<b>Descripció</b>							
<p>La transformació del teixit associatiu amb una major professionalització d'aquest, i per tant la major necessitat de recursos en el dia a dia derivada de la professionalització i major exigència a les entitats esportives posa de manifesta la necessitat d'estudiar les possibles sinèrgies existents entre ells per tal d'optimitzar recursos i ampliar resultats. Contractació conjunta de personal tècnic o administratiu, contractació d'assegurances i recursos per a la pràctica esportiva de forma conjunta, etc. També es pot analitzar la possibilitat d'unificar les entitats esportives en clubs esportius més grans amb diferents seccions esportives per tal d'aprofitar els recursos i obtenir majors resultats.</p>							
<b>Responsables</b>							
<ul style="list-style-type: none"> <li>Treball conjunt entre les entitats esportives del municipi.</li> <li>Lideratge / interlocució de l'Ajuntament del Papiol.</li> </ul>							
<b>Seguiment i avaluació</b>							
<ul style="list-style-type: none"> <li>Número d'entitats fora del marc normatiu.</li> <li>Número d'entitats en procés de regulació.</li> <li>Número d'entitats regulades d'acord el marc normatiu.</li> <li>Número de col·laboracions entre entitats.</li> </ul>							
<b>Calendari</b>							
2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023

## 9.3 Línia Estratègica C

Línies	Programes de treball	Acció
LE C. Dinamització de l'esport de salut i lleure com a element de valor del municipi	C1. Papiol municipi saludable: Visibilització de l'oferta i espais esportius al municipi	C.1.1. Campanya per fomentar l'esport al municipi i donar-li més valor
		C.1.2. Catàleg d'equipaments i millora senyalització espais
	C2. Seguiment de l'oferta esportiva per adults i gent gran i adaptació de la demanda	C.2.1. Seguiment oferta actual i aplicar millores
		C.2.2 Dinamització espais esportius de lloguer

**OBJECTIUS EN QUE INCIDEIX:**

- Increment de la pràctica esportiva en edat escolar.
- Dinamització de l'esport de salut i lleure.
- Garantir unes instal·lacions de qualitat i eficients.
- Potenciar i conscienciar dels recursos esportius en el medi natural.
- Gestionar de forma eficient i cerca de recursos.

Número	Eix estratègic
<b>C.1.1.</b>	<b>C. Dinamització de l'esport de salut i lleure com a element de valor del municipi</b>
	<b>Programa de treball</b>
	<b>C1. Papiol municipi saludable: Visibilització de l'oferta i espais esportius al municipi</b>
	<b>Acció</b>
	<b>C.1.1. Campanya per fomentar l'esport al municipi i donar-li més valor</b>

**Descripció**

L'oferta esportiva actual de salut i lleure del municipi és de gran qualitat i varietat per a una població d'aquest tamany. És per aquest motiu que l'esport ha de ser un element de valor pel Papiol sent un tret representatiu d'aquest. Donar a conèixer el Papiol com a població saludable entre la pròpia població pot derivar a un augment de la pràctica dels seus habitants millorant-ne la seva qualitat de vida. Donant aquesta imatge fora del municipi pot també augmentar el turisme esportiu de dia així com l'ús dels espais esportius de salut i lleure. Realitzar una campanya per donar major visibilitat a l'esport, amb una identitat visual pròpia i amb diferents accions d'activitats és el punt d'inici perquè l'esport guanyi protagonisme i es contribueix a dinamitzar encara més el sistema esportiu.

**Responsables**

- Ajuntament del Papiol.

**Seguiment i avaluació**

- Nombre de participants a les activitats puntuals del municipi.
- Volum abonats al CEM el Papiol.
- Nombre de lloguers d'espais de salut i lleure del CEM el Papiol.
- Nombre de socis i esportistes de les entitats esportives del municipi.

**Calendari**

2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023

**Observacions**

- Disposar d'una imatge pròpia per a esports i una pàgina o espai web actualitzat és clau per a la realització d'una campanya de promoció.

Número	Eix estratègic						
<b>C.1.2.</b>	<b>C. Dinamització de l'esport de salut i lleure com a element de valor del municipi</b>						
	<b>Programa de treball</b>						
	<b>C1. Papiol municipi saludable: Visibilització de l'oferta i espais esportius al municipi</b>						
	<b>Acció</b>						
	<b>C.1.2. Catàleg d'equipaments i millora senyalització espais</b>						
<b>Descripció</b>							
<p>Per a promoure la pràctica esportiva en la població és important tenir identificats tots els espais esportius de pràctica i donar-los a conèixer amb tota la informació rellevant per a l'usuari potencial. Crear un catàleg d'espais actualitzat amb promocions per al seu ús en horaris així com les diferents activitats i serveis que s'hi realitzen és important per a promoure la imatge de municipi saludable.</p> <p>Pel que es refereix als espais en el medi natural, aquests també podrien ser gaudits tant per la població del Papiol com per la de fora amb una millor senyalització i creació de rutes i itineraris saludables. Aquesta senyalització no ha de ser necessàriament física, sinó que es pot emprar l'ús de les noves tecnologies i aplicacions mòbils per a fomentar aquests espais i pràctiques esportives.</p>							
<b>Responsables</b>							
<ul style="list-style-type: none"> <li>Ajuntament del Papiol.</li> </ul>							
<b>Seguiment i avaluació</b>							
<ul style="list-style-type: none"> <li>Volum abonats al CEM el Papiol.</li> <li>Nombre de lloguers d'espais de salut i lleure del CEM el Papiol.</li> </ul>							
<b>Calendari</b>							
2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023



Número	Eix estratègic
<b>C.2.1.</b>	C. Dinamització de l'esport de salut i lleure com a element de valor del municipi
	Programa de treball
	C2. Seguiment de l'oferta esportiva per adults i gent gran i adaptació de la demanda
	Acció
	C.2.1.Seguiment oferta actual i aplicar millores

**Descripció**

Tal i com s'ha comentat, per garantir el nivell de qualitat actual de l'oferta esportiva del municipi, és important fer-ne un seguiment per tal d'identificar les tendències del futur i noves demandes i poder anar realitzar millores. L'establiment d'indicadors de seguiment es clau per a fer el seguiment. També s'aconsella la realització de dinàmiques de grup amb els agents esportius com amb la població per identificar les millores a realitzar.

**Responsables**

- Ajuntament del Papiol.

**Seguiment i avaluació**

- Nombre inscrits activitats esportives municipals.
- Nombre d'inscrits i abonats a activitats i serveis esportius municipals.
- Nombre de queixes realitzades.
- Pressupost d'activitats esportives continuades.
- Pressupost d'activitats esportives puntuals.
- Ingressos generats per inscripcions a activitats i serveis esportius municipals.

**Calendari**

2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023

<b>C.2.2.</b>	<b>C. Dinamització de l'esport de salut i lleure com a element de valor del municipi</b>
	<b>Programa de treball</b>
	<b>C2. Seguiment de l'oferta esportiva per adults i gent gran i adaptació de la demanda</b>
	<b>Acció</b>
	<b>C.2.2. Dinamització espais esportius de lloguer</b>

**Descripció**

Les instal·lacions esportives del Papiol tenen potencial per a un major ús degut a que la demanda de la pròpia població queda coberta amb el parc d'equipaments actual. Alguns espais com el camp de futbol, els espais de raqueta i inclús algunes hores de pavelló podrien potenciar-se per als lloguers de lleure. Aquests lloguers poden ser de la pròpia població com dels voltants, ja que els municipis veïns compten amb uns nivells de saturació de les seves instal·lacions esportives més elevats. Una bona gestió dels lloguers permetria un major nivell d'autofinançament de l'esport al municipi. A més, el Papiol es troba rodejat de diversos polígons industrial del municipi i dels municipis veïns. En l'actualitat, promoure un bon clima laboral en les empreses així com fomentar uns hàbits de vida saludables en els treballadors és una tendència en alça. Tenint en compte que aquestes activitats poden realitzar-se en l'horari vall de les instal·lacions esportives, es proposa la creació de programes i/o promocions per a les empreses de la zona per a l'ús de es instal·lacions esportives del municipi.

**Responsables**

- Ajuntament del Papiol i gestors dels espais esportius municipals.

**Seguiment i avaluació**

- Número de lloguers mensuals per cada tipologia d'espais esportius.
- Ingressos generats per lloguers.

**Calendari**

2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023

## 9.4 Línia Estratègica D.

Línies	Programes de treball	Acció
LE D. Gestió eficient dels recursos	D.1. Lideratge municipal de la dinamització de l'esport al municipi	D.1.1. Consolidació de la figura del Tècnic esportiu municipal
		D.1.2. Establiment d'un Quadre de Comandament Integral del sistema esportiu municipal
	D.2. Treball tècnic, normatiu i qualitatiu en el Parc d'equipaments esportius del municipi	D.2.1. Revisió i actualització dels aspectes normatius
		D.2.2 Realització i implementació d'un pla de manteniment

**OBJECTIUS EN QUE INCIDEIX:**

- Increment de la pràctica esportiva en edat escolar.
- Dinamització de l'esport de salut i lleure.
- Donar suport i acompanyar al teixit associatiu.
- Garantir unes instal·lacions de qualitat i eficients.
- Potenciar i conscienciar dels recursos esportius en el medi natural.
- Gestionar de forma eficient i cerca de recursos.

Número	Eix estratègic
<b>D.1.1.</b>	<b>D. Gestió eficient dels recursos</b>
	<b>Programa de treball</b>
	<b>D.1. Lideratge municipal de la dinamització de l'esport al municipi</b>
	<b>Acció</b>
	<b>D.1.1. Consolidació de la figura del Tècnic esportiu municipal</b>

**Descripció**

Tal i com s'ha vist, l'esport té un gran pes al municipi i pot ser un element de gran valor per aquest d'acord a les polítiques esportives municipals. Per garantir però, que el sistema esportiu local continuï sent de qualitat i s'avanci amb el procés de transformació que el sector requereix amb èxit, és essencial comptar amb un tècnic esportiu municipal com a figura referent i dinamitzadora de l'esport al municipi. Aquest càrrec, el qual ha de tenir una jornada laboral flexible d'acord a les demandes de la pròpia activitat esportiva, és l'eix central per desenvolupar l'esport escolar i la transformació de les entitats així com dinamitzar i liderar la resta d'agents esportius del municipi. Una gran part de la seva tasca és la gestió eficient i cerca de nous recursos esportius així com garantir el compliment de la normativa actual en els diferents àmbits de l'esport: entitats, instal·lacions, activitats, pressupostos, etc. En la propera pàgina s'adjunta el perfil professional i definició d'aquest lloc de treball.

**Responsables**

- Ajuntament del Papiol.

**Seguiment i avaluació**

- 

**Calendari**

2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023

<b>Càrrec</b>	<b>Tècnic/a d'esports</b>
<b>Jornada</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Mitja jornada</li> </ul>
<b>Perfil Professional</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Graduat/da en Ciències de l'Activitat Física i l'Esport</li> <li>▪ Experiència en el camp de la gestió esportiva i l'organització de programes d'activitats esportives.</li> <li>▪ Coneixements de la normativa vigent en l'àmbit de la gestió esportiva municipal.</li> <li>▪ Informàtica a nivell alt usuari i domini de les xarxes socials.</li> <li>▪ Disposició del carnet de conduir B1.</li> </ul>
<b>Perfil personal</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Persona activa, amb gran capacitat de treball.</li> <li>▪ Capacitat de lideratge, iniciativa i creativitat.</li> <li>▪ Facilitat per al tracte humà.</li> <li>▪ Amant de la pràctica esportiva.</li> <li>▪ Compromís i identificació amb els objectius i filosofia del projecte.</li> <li>▪ Capacitat d'adaptabilitat a les necessitats del municipi i els diferents agents mantenint la visió global i els objectius de futur.</li> </ul>
<b>Principals tasques a realitzar</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Garantir el compliment de les polítiques esportives municipals.</li> <li>▪ Dissenyar un pla d'actuació anual d'acord al Pla director de l'Esport del Papiol i l'equip polític.</li> <li>▪ Organització de la pràctica esportiva i gestió dels seus recursos: personal, pressupost, material, difusió,...</li> <li>▪ Avaluació dels programes i activitats implementades en el territori.</li> <li>▪ Elaboració de pressupostos i proposta de preus públics referents a l'oferta esportiva.</li> <li>▪ Informació i sol·licituds de subvencions de l'àmbit de l'esport i cerca de col·laboradors i espònsors.</li> <li>▪ Elaboració dels criteris de subvencions i convenis amb les entitats esportives.</li> <li>▪ Responsable del control econòmic dels programes esportius dissenyats.</li> <li>▪ Suport a les entitats esportives per a l'adaptació a la nova normativa: seguretat social, hisenda, plans d'autoprotecció i transparència.</li> <li>▪ Fomentar la col·laboració entre els agents esportius del municipi.</li> <li>▪ Col·laboració amb entitats, grups de joves i altres agents del territori per a la creació d'una oferta esportiva per a tots els públics.</li> <li>▪ Avaluació i control dels serveis externalitzats i concessions de les instal·lacions esportives de forma coordinada amb el responsable de cada municipi.</li> <li>▪ Potenciació de la imatge de l'esport al municipi.</li> <li>▪ Establiment i valoració d'indicadors de gestió del servei.</li> <li>▪ Participació amb programes interdepartamentals.</li> </ul>

Número	Eix estratègic
<b>D.1.2.</b>	<b>D. Gestió eficient dels recursos</b>
	<b>Programa de treball</b>
	<b>D.1. Lideratge municipal de la dinamització de l'esport al municipi</b>
	<b>Acció</b>
	<b>D.1.2. Establiment d'un Quadre de Comandament Integral del sistema esportiu municipal</b>

**Descripció**

Una de les principals tasques a desenvolupar per part del tècnic municipal és l'establiment d'un quadre de comandament integral del sistema esportiu municipal. Aquest quadre d'indicadors ha de recollir tota la informació operativa i estratègica d'interès de forma regular per tal de fer el seguiment de l'evolució de les accions i objectius plantejats, identificar problemàtiques i tendències dels diferents àmbits que formen el sistema esportiu papiolenc. Aquesta eina, és de gran interès i ajut per a la presa de decisions tant a nivell tècnic com a nivell polític, sent un instrument de treball clau per a tot l'equip esportiu municipal. En el proper punt '10. Proposta d'indicadors de seguiment', es realitza una primera proposta d'indicadors d'acord el present pla director que s'haurà de complementar i ajustar per part del responsable esportiu municipal.

**Responsables**

- Ajuntament del Papiol

**Seguiment i avaluació**

- 

**Calendari**

2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023

Número	Eix estratègic
<b>D.2.1.</b>	<b>D. Gestió eficient dels recursos</b>
	<b>Programa de treball</b>
	<b>D.2. Treball tècnic, normatiu i qualitatiu en el Parc d'equipaments esportius del municipi</b>
	<b>Acció</b>
	<b>D.2.1. Revisió i actualització dels aspectes normatius</b>

**Descripció**

Garantir el compliment de la normativa de tot el parc d'equipaments esportius del municipi és responsabilitat de l'Ajuntament del Papiol. Per aquest motiu es proposa fer una revisió i actualització de l'estat normatiu i tècnic de tots els equipaments esportius del municipi, identificant aquelles actualitzacions necessàries així com millores i actuacions a realitzar en el municipi a curt i mig termini. És important deixar constància per escrit d'aquesta revisió així com dissenyar un pla d'actuació formal per tal que s'inclogui en les previsions de treball i actuacions del municipi. A mode d'exemple, s'ha de garantir que totes les instal·lacions del municipi tinguin el reglament d'ús de forma visible i sigui conegut pels usuaris de les instal·lacions.

**Responsables**

- Ajuntament del Papiol.

**Seguiment i avaluació**

- Nombre d'aspectes fora de normativa.
- Nombre d'actuacions realitzades.

**Calendari**

2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023

<b>D.2.2.</b>	<b>D. Gestió eficient dels recursos</b>						
	<b>Programa de treball</b>						
	<b>D.2. Treball tècnic, normatiu i qualitatiu en el Parc d'equipaments esportius del municipi</b>						
	<b>Acció</b>						
	<b>D.2.2. Realització i implementació d'un pla de manteniment</b>						
<b>Descripció</b>							
<p>En l'actualitat el manteniment de les instal·lacions esportives municipals gestionades directament per l'Ajuntament es realitza mitjançant empreses externes pel que es refereix al manteniment preventiu-legal així com per la brigada municipal quan és necessari. No existeix però un pla de manteniment formal que permeti realitzar el manteniment necessari de forma regular i amb una gestió eficient dels recursos. Liderar que es realitzi aquest pla així com la seva implementació ha de ser una tasca a realitzar per part del tècnic esportiu municipal, ampliant aquest pla a les instal·lacions no convencionals, de forma que també es realitzi el manteniment preventiu corresponent als espais singulars i en el medi natural.</p>							
<b>Responsables</b>							
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ajuntament del Papiol. Col·laboració entre Esports i Serveis Tècnics.</li> </ul>							
<b>Seguiment i avaluació</b>							
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Pressupost en manteniment i reparació d'instal·lacions esportives.</li> <li>• Temps mig de resolució d'incidències de manteniment.</li> <li>• Despeses en subministraments d'instal·lacions esportives.</li> </ul>							
<b>Calendari</b>							
2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023



## 10 Proposta d'indicadors de seguiment

Tal i com s'ha comentat en el desenvolupament del darrer eix estratègic, és rellevant realitzar el seguiment de la implantació de les diferents accions de cada línia d'actuació a través d'una sèrie d'indicadors de seguiment que generin, junt amb d'altres indicadors d'interès, un Quadre de Comandament Integral del sistema esportiu municipal. Aquests serviran per veure l'evolució de les diferents accions així com fer-ne la corresponent avaluació de l'assoliment dels objectius.

Seguidament es realitza una proposta inicial d'indicadors d'acord als objectius estratègics plantejats. Aquests indicadors poden ampliar-se i, si es considera adient, modificar-se d'acord a les accions que finalment l'equip esportiu implementi. La recollida d'aquests indicadors pot tenir diferents freqüències d'acord a cada àmbit pel que es recomana treballar l'eina de forma continua i elaborar anualment una memòria de gestió amb un anàlisi profund dels resultats.

**Taula 5. Proposta inicial d'indicadors de seguiment**

Àmbit associatiu
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Número d'entitats fora del marc normatiu.</li> <li>• Número d'entitats en procés de regulació.</li> <li>• Número d'entitats regulades d'acord al marc normatiu.</li> <li>• Número de consultes realitzades per les entitats.</li> <li>• Número de col·laboracions entre entitats.</li> <li>• Nombre de socis i esportistes de les entitats esportives del municipi.</li> </ul>
Àmbit oferta i demanda
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Evolució del volum de nens i nenes que practiquen esport regular en el municipi.</li> <li>• Número de nens i nenes inscrits per activitat esportiva: municipals i resta d'agents.</li> <li>• Número de nois i noies enquestats de 12 a 18 anys.</li> <li>• Índex de pràctica esportiva de 12 a 18 anys.</li> <li>• Número de demandes de les enquestes no cobertes amb l'oferta actual.</li> <li>• Nombre de participants a les activitats puntuals del municipi.</li> <li>• Volum abonats al CEM el Papiol.</li> <li>• Nombre de lloguers d'espais de salut i lleure del CEM el Papiol.</li> <li>• Número de lloguers mensuals per cada tipologia d'espai esportiu.</li> <li>• Nombre d'inscrits i abonats a activitats i serveis esportius municipals.</li> <li>• Nombre de queixes realitzades.</li> </ul>

**Àmbit instal·lacions i espais esportius**

- Nombre d'aspectes fora de normativa.
- Nombre d'actuacions realitzades.
- Temps mig de resolució d'incidències de manteniment.

**Àmbit econòmic**

- Ingressos generats per lloguers.
- Ingressos generats per inscripcions a activitats i serveis esportius municipals.
- Nombre inscrits activitats esportives municipals.
- Transferències corrents a entitats esportives.
- Pressupost d'activitats esportives continuades.
- Pressupost d'activitats esportives puntuals.
- Pressupost en manteniment i reparació d'instal·lacions esportives.
- Despeses en subministraments d'instal·lacions esportives.

## 11 Conclusions

La voluntat de realitzar un Pla Director de l'Esport per al Papiol posa de manifest la importància que ha tingut l'esport en el municipi així com la voluntat de potenciar-lo encara més com a element de referència. El sistema esportiu papiolenc és complet, variat i de qualitat, amb una oferta esportiva superior a la de municipis amb el mateix volum de població. Aquest sistema però, ha iniciat un procés de transformació d'acord a les necessitats de l'entorn i l'evolució del sector esportiu, cada vegada més professionalitzat amb un gran component normatiu a complir a nivell d'instal·lacions, activitats, inversions, etc. que afecta també al teixit normatiu del municipi. Per aquest motiu, el present Pla director pretén garantir que l'esport continuï sent de gran qualitat i es converteixi en un tret diferencial i identificatiu del municipi del Papiol.

El Pla Director planteja 4 grans eixos de treball per als propers 10 anys. Aquests són

- La transformació de l'oferta esportiva en edat escolar a les noves demandes i necessitats,
- l'acompanyament i suport a les entitats,
- la dinamització dels recursos esportius d'esport i lleure donant-los la major visibilitat
- lideratge municipal de la transformació de l'esport al municipi.
- 

El primer eix té com objectiu adaptar el model esportiu en edat escolar actual a les demandes de la població així com del propi sector esportiu, així com crear una oferta per evitar l'abandonament de la pràctica d'activitat física i esport en edat adolescent.

El segon eix respon a les necessitats que té el teixit associatiu davant la nova realitat legislativa a la que s'enfronten on comptar amb un suport d'acompanyament és rellevant per garantir la seva continuïtat. .

La tercera línia de treball té com a objectiu l'associació del Papiol com a població esportiva, tant per a la pròpia població com fora d'aquest. El municipi compta amb unes bones instal·lacions esportives i entitats amb potencialitat de créixer i fer nous projectes de futur.

Finalment, el quart eix estratègic determina com el lideratge d'aquesta transformació del sistema esportiu ha de ser liderada per l'ajuntament comptant amb el personal i eines adequades. Aquest És necessària la figura d'un tècnic esportiu qualificat que planifiqui, implementi i avalui les diferents accions a desenvolupar.

Aquesta responsabilitat i treball però, no recau exclusivament en l'ens municipal, sinó que és necessària la col·laboració i treball coordinat i conjunt amb tots els agents esportius del municipi, vetllant per a que tots tinguin el seu espai i sumin per a un sistema esportiu de qualitat. Es presenta un repte engrescador per al Papiol, en el que el sistema esportiu pot créixer i millorar, esdevenint un exemple de referència per a l'esport municipal.

**12 ANNEX**

.A Fitxes instal·lacions esportives

**1. CAMP DE FUTBOL MUNICIPAL**

Adreça: C/ Joaquim Blume, s/n	
Nucli - districte: Papiol, el	Codi CCE Instal·lació: 081580002

Espai	Mides	Paviment	Tipus de xarxa	Nivell ús		
				Baix	Mig	Alt
Camp doble pol, CAM-1	100x55m, 5500m <sup>2</sup>	Gespa artif. cautxú	Bàsica	X		

Espais complementaris	4 Col·lectius. 1 Individuals. 120,00 m <sup>2</sup> Superfície total
Altres espais	1 Magatzem esportiu. 40,00 m <sup>2</sup> Superfície total; 1 Grades amb 112 seients; 1 Serveis Públics

Activitats	Futbol i futbol-7
Entitat propietària: Ajuntament del Papiol	Entitat gestora: Llop Gestió, S.L.

Accessibilitat	Adaptat per a esportistes i per a espectadors
Estat de la instal·lació	Correcte



## 2. ESCOLA PAU VILA

Adreça: Pl. Dr. Barberà, s/n	
Nucli - districte: Papiol, el	Codi CCE Instal·lació: 0815800003

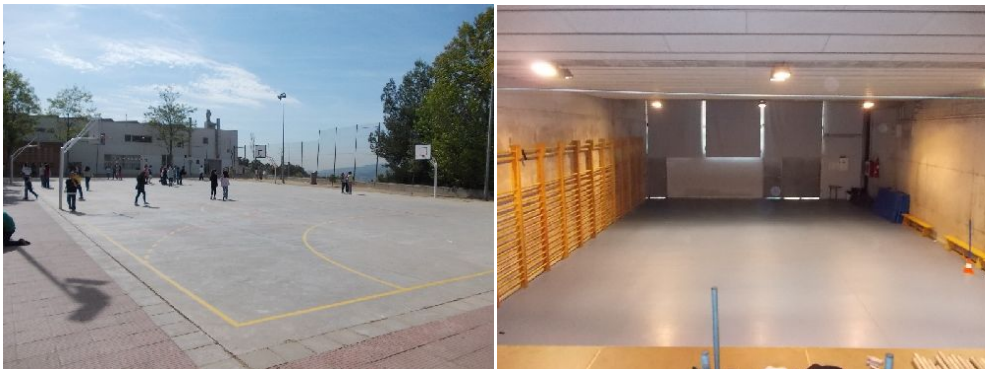
Espai	Mides	Paviment	Tipus de xarxa	Nivell ús		
				Baix	Mig	Alt
Pista poliesp. POL-1 Sala esportiva 1, SAL Altres sales	41x20,5m, 840,5m <sup>2</sup> 19,5x10m, 195m <sup>2</sup> 7,5x7,5m, 56,25m <sup>2</sup>	Formigó tract. Sup. Sintètic - Rígid Sintètic- Rígid	Bàsica Bàsica Comple.		X	

Espais complementaris	2 Col·lectius. 1 Individuals. 60,00 m <sup>2</sup> Superfície total
Altres espais	1 Serveis Públics

Activitats	Voleibol, futbol sala, handbol, minibàsquet, gimnàstica artística, gimnàstica rítmica, expressió corporal, esports tradicionals
------------	---

Entitat propietària: Ajuntament del Papiol	Entitat gestora: Escola Pau Vila
--	----------------------------------

Accessibilitat	Adaptat per a esportistes i per a espectadors
Estat de la instal·lació	Correcte.



## 3. ITINERARI EN BICI PER COLLSEROLA

Adreça: C. de la Salut, s/n	
Nucli - districte: Papiol, el	Codi CCE Instal·lació: 0815800006

Espai	Mides	Paviment	Tipus de xarxa	Usos		
				Baix	Mig	Alt
Itinerari en bicicleta		Terra	Comple.		X	

Espais complementaris	No
Altres espais	No

Activitats	Bicicleta de muntanya (BTT), senderisme, caminar
------------	--

Entitat propietària: Ajuntament del Papiol	Entitat gestora: Ajuntament del Papiol
--	--

Accessibilitat	Adaptat per a esportistes i per a espectadors
Estat de la instal·lació	Mig. Poca senyalització fins les diferents escaletes.



## 4. PAVELLÓ POLIESPORTIU MUNICIPAL

Adreça: Rbla. De Pau Casals, s/n	
Nucli - districte: Papiol, el	Codi CCE Instal·lació: 0815800001

Espai	Mides	Paviment	Tipus de xarxa	Usos		
				Baix	Mig	Alt
Pista doble pol.	44x22m, 960m <sup>2</sup>	Sintètic- Rígid	Bàsica		X	X

Espais complementaris	4 Col·lectius. 2 Individuals. 165,00 m <sup>2</sup> Superfície total
Altres espais	2 Magatzems esportius. 69,50 m <sup>2</sup> Superfície total. 1 Grades amb 246 Seients i 60 espectadors dempeus. 1 Serveis públics.

Activitats	Bàsquet, futbol sala, handbol, voleibol, minibàsquet
------------	--

Entitat propietària: Ajuntament del Papiol	Entitat gestora: Ajuntament del Papiol
--	--

Accessibilitat	Adaptat per a esportistes i per a espectadors
Estat de la instal·lació	Correcte. Actuacions de millora realitzades al 2016.



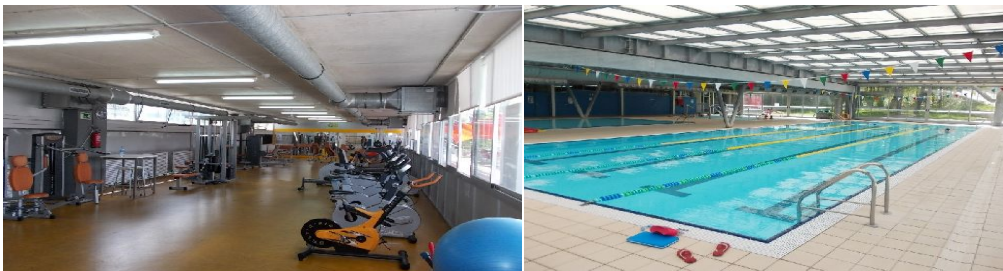
## 5. PISCINES MUNICIPALS

Adreça: C. Pau Casals, s/n	
Nucli - districte: Papiol, el	Codi CCE Instal·lació: 0815800004

Espai	Mides	Paviment	Tipus de xarxa	Usos		
				Baix	Mig	Alt
Vas esportiu	25x8,5m, 12x6,5m,	Acer inoxidable	Bàsica		X	
Altres vasos	88m2	Acer inoxidable	Bàsica		X	
Sala amb equipament (fitness)	24x6,5m, 156m2	Sintètic- Rígid	Comple.		X	
Altres sales (AD)	13x5,5m,	Altres pavim. Sintètics	Comple.			X
Altres sales (judo)	71,5m2	Tatami	Comple.			X
Altres vasos petits	9,5x5,5m, 52,25m2 5x5m, 25m2	Acer inoxidable	Comple.		X	

Espais complementaris	4 Col·lectius. 260,00 m <sup>2</sup> Superfície total
Altres espais	Espai de ludoteca
Activitats	Natació, natació ensenyament, natació recreativa, cardiovasculars (activitats en cinta, rem, el·líptica...), musculació, tonificació, condicionament físic (activitats dirigides), ciclisme en sala.

Entitat propietària: Ajuntament del Papiol	Entitat gestora: Llop Gestió, S.L
Accessibilitat	Adaptat per a esportistes i per a espectadors
Estat de la instal·lació	Correcte. Previsió de millores en les sales al 2017.





## 6. PISTA POLIESPORTIVA CARRER DE CA N' ESTEVE

Adreça: C. de ca'n Esteve, s/n	
Nucli - districte: Papiol, el	Codi CCE Instal·lació: 0815800008

Espai	Mides	Paviment	Tipus de xarxa	Usos		
				Baix	Mig	Alt
Pista triple pol, POL-3	40x30m, 1200m2	Formigó tract. Sup.	Bàsica	X		

Espais complementaris	No
Altres espais	No

Activitats	Ús lliure. Marcatge per a futbol sala, handbol, bàsquet, patinatge amb monopati
------------	--

Entitat propietària: Ajuntament del Papiol	Entitat gestora: Ajuntament del Papiol
--	--

Accessibilitat	Adaptat per a esportistes
Estat de la instal·lació	Correcte per a ús lliure.



## 7. PISTES DE PETANCA CARRER TRULL

Adreça: c.Trull, s/n	
Nucli - districte: el, Papiol	Codi CCE Instal·lació:

Espai	Mides	Paviment	Tipus de xarxa	Usos		
				Baix	Mig	Alt
Pista de petanca	30x8m, 240m <sup>2</sup>	Sauló	Comple.	X		

Espais complementaris	No
Altres espais	No

Activitats	Petanca
------------	---------

Entitat propietària: Ajuntament del Papiol	Entitat gestora: Ajuntament del Papiol
--	--

Accessibilitat	Adaptat per a esportistes
Estat de la instal·lació	Correcte.



## 8. PISTES DE TENNIS I PÀDEL MUNICIPALS

Adreça: C. Pau Casals, s/n	
Nucli - districte: Papiol, el	Codi CCE Instal·lació: 0815800007

Espai	Mides	Paviment	Tipus de xarxa	Usos		
				Baix	Mig	Alt
2 Pista de pàdel 2 Pista de tennis	20x10m, 200m <sup>2</sup> 35x17,5m, 612,5m <sup>2</sup>	Gespa artif. Amb sorra Formigó porós	Bàsica Bàsica	X	X	

Espais complementaris	2 Col·lectius. 60,00 m <sup>2</sup> Superfície total. Tancat excepte per competicions puntuals.
Altres espais	No

Activitats	Pàdel, tennis
------------	---------------

Entitat propietària: Ajuntament del Papiol	Entitat gestora: Llop Gestió, S.L.
--	------------------------------------

Accessibilitat	Adaptat per a esportistes i per a espectadors.
Estat de la instal·lació	Correcte.



## B Proposta criteris de subvencions

### 1. Objecte

L'objecte de les presents bases és definir el conjunt de condicions i el procediment a seguir per a la sol·licitud, tramitació, concessió, pagament i justificació dels ajuts que atorgui l'Ajuntament del Papiol a entitats esportives per al desenvolupament d'activitats ciutadanes.

Les subvencions podran atorgar-se en el marc d'un conveni de col·laboració amb subjecció a les presents bases. En aquest sentit, les subvencions podran ser formalitzades en convenis quan l'entitat o la persona tingui una relació estable i alineada amb la promoció d'interessos locals. Aquesta possibilitat no suposarà una exclusió del règim i dels requisits establerts en aquestes Bases.

### 2. Finalitat

Aquestes subvencions hauran de fomentar activitats d'interès públic o social al municipi del Papiol i que tinguin per finalitat:

- Possibilitar l'oferta i el creixement social, cultural, esportiu i educatiu.
- Promoure l'associacionisme que treballa potenciant serveis d'interès general per a la col·lectivitat.
- Fomentar valors socials i culturals i noves formes de participació.
- Afavorir la cooperació entre el sector públic i el privat.
- Promoure un desenvolupament més sostenible de la ciutat.
- Eradicar les desigualtats de gènere existents entre dones i homes en els diferents àmbits de la vida social, política i cultural del municipi.
- Afavorir la integració de les persones nouvingudes dins la vida social, esportiva i cultural.

### 3. Règim jurídic

Les subvencions a les quals fan referència aquestes bases tenen caràcter voluntari i són lliurement revocables i reductibles en tot moment, no generen cap dret a l'obtenció d'altres subvencions en anys posteriors (tret que s'hagin concedit amb caràcter plurianual) i no es poden al·legar com a precedent.

La gestió de les subvencions s'efectuarà d'acord amb els principis de: publicitat, transparència, concurrència, objectivitat, igualtat, no-discriminació, eficàcia i eficiència.

Aquest procediment per a la concessió de les subvencions es tramitarà en règim de concurrència pública, mitjançant la convocatòria de concurs públic.

#### 4. Compatibilitats

Les subvencions seran compatibles amb qualsevol altra concedida per altres administracions o ens públics o privats.

Tanmateix, l'import dels ajuts rebuts per la mateixa finalitat no podrà superar el cost total de l'activitat o el projecte a desenvolupar.

També seran compatibles amb les subvencions municipals atorgades per a altres projectes.

#### 5. Sol·licitants

Poden ser sol·licitants i/o beneficiàries de les subvencions a què es refereixen aquestes bases:

- Les entitats sense ànim de lucre, per realitzar activitats de caràcter cultural, social, educatiu, artístic, esportiu, cívic o anàlogues i que estigui degudament inscrita al Registre d'Entitats del municipi.

#### 6. Condicions i requisits

Podran obtenir la condició de beneficiàries de les subvencions a què es refereixen aquestes bases les entitats que compleixin les condicions i els requisits següents.

Quant a les condicions i requisits que han de complir les activitats per a les quals es demana suport econòmic:

- Que les activitats es facin en el terme municipal del Papiol, o fora d'aquest en el cas que es consideri d'interès per a la projecció exterior de la ciutat.
- Que les activitats i/o els serveis complementin o supleixin la competència municipal en aquestes matèries
- Que les activitats que facin siguin sempre sense ànim de lucre, o bé que si s'obtenen beneficis, aquests siguin revertits a la pròpia activitat i declarar-los com a ingrés quan es presenti la memòria de l'activitat.

Els requisits exigibles, i que s'han d'acreditar degudament, són els següents:

Quant a les entitats:

- Estar degudament constituïdes i inscrites al Registre d'Entitats del municipi. En el seu defecte, haver sol·licitat la seva inscripció; en aquest darrer supòsit, s'haurà d'acompanyar, juntament amb la còpia de la sol·licitud de la inscripció, la dels estatuts de l'entitat o associació i del nomenament dels càrrecs electes, si no s'han lliurat anteriorment a l'Ajuntament, o han estat modificades.
- Tenir seu social o delegació al terme municipal del Papiol.

Requisits comuns:

- Tenir objectius i finalitats coincidents amb els establerts per les bases.
- Haver justificat qualsevol subvenció atorgada per l'Ajuntament dins els terminis establerts.
- Trobar-se al corrent en el compliment de les obligacions tributàries amb l'Ajuntament, l'Agència Estatal d'Administració Tributària i la Seguretat Social, així com de les obligacions per reintegrament de subvencions atorgades per l'Ajuntament, si escau.

## 7. Conceptes subvencionables i no subvencionables

### Despeses subvencionables

Es consideren despeses subvencionables aquelles que sens cap dubte responguin a la naturalesa de la pràctica esportiva de l'entitat, generades directament i que resultin estrictament necessàries per la seva realització, produïdes en el seu desenvolupament i s'efectuïn durant el seu període d'execució.

### Despeses subvencionables susceptibles de baremar

Subvencions per al suport d'activitats i programes esportius

A aquest efecte a més hi haurà unes despeses que computaran per la baremació de les subvencions. Són aquelles que carreguen directament el cost de l'activitat originades per les lligues regulars i que es detallen a continuació:

- Arbitratges, llicències i altres despeses d'inscripció
- Mutualitats d'esportistes
- Revisions mèdiques o assistència de fisioterapeuta,
- Adquisició de material esportiu fungible i inventariable
- Assegurances contractades

Despeses per desplaçaments per competició regular per trajectes superiors als 100 kms. A aquests efectes, es consideraran competicions regulars aquelles lligues que tinguin una temporada regular des de la tardor a la primavera, amb partits disputats com a locals i com a visitants. Els campionats i jornades esportives tenen consideració d'actes puntuals a aquests efectes.

#### Despeses subvencionables exentes de baremar

A l'hora de justificar les despeses, caldrà aportar factures a nom de l'entitat, amb les dades de l'empresa. Les despeses no incloses en l'apartat anterior, però que representin un cost per l'entitat, formaran part d'aquest apartat. Aquestes despeses no es baremaran, però seran fonamentals per justificar la despesa.

Les despeses subvencionables exentes de baremar són:

- Roba
- Àpats i altres despeses per beguda i alimentació.

Només es subvencionaran les despeses directes d'aliments si es consideren imprescindibles i necessàries per a la realització d'alguna activitat relacionada directament amb la pràctica esportiva. En cap cas es subvencionaran les begudes alcohòliques ni els productes de tabac, complint allò que diu el Reial Decret Legislatiu 1/2000, de 31 juliol, pel qual s'aprova el Text Únic de la Llei de l'Esport. - Dietes per desplaçament. A aquest efecte, la Regidoria d'Esports confeccionarà una declaració per incloure el quilometratge pels desplaçaments dels esportistes a raó de 0,33 €/km. També s'inclouen en aquest apartat els allotjaments, peatges i altres despeses vinculades als desplaçament. - Despeses administratives.

Restaran excloses de les subvencions les següents despeses:

- Despeses d'inversió, és a dir, despeses en materials o bens inventariables, que són aquells amb una vida útil que va més enllà d'un any, que puguin ser susceptibles d'amortització i que no es consumeixen íntegrament dins de l'activitat subvencionada.
- Els impostos indirectes quan siguin susceptibles de recuperació o compensació.
- Les despeses bancàries.
- Aquelles que no estiguin relacionades directament amb la pràctica esportiva de l'entitat.
- Multes o sancions federatives.
- Aportacions en metàl·lic per premis o pels jugadors i voluntariat de les entitats.

## 8. Documentació acreditativa a presentar

La documentació que cal presentar amb la sol·licitud és

- Instància subscripta per l'interessat, en el cas de tractar-se de persona física, o pel president de l'entitat o per qui tingui conferida a seva representació, en la qual s'indicarà els serveis a què s'adreça la sol·licitud, el número corresponent a la seva inscripció en el registre Municipal d'Entitats i el NIF.
- Programa detallat i pressupost total desglossat de l'activitat que es portarà a terme per a la qual se sol·licita la subvenció. En el cas que l'entitat sol·liciti subvenció per primera vegada, haurà d'acompanyar la memòria d'activitats i el pressupost tancat de l'exercici anterior.
- Un exemplar dels estatuts si és una entitat que per primera vegada ho sol·licita o en el cas que hagin estat modificats. Si l'entitat o associació els ha presentat anteriorment i està inscrita en el Registre Municipal, només presentarà una declaració responsable del seu president en el sentit que no hi ha hagut cap modificació.
- Caldrà fer constar l'existència de sol·licituds a altres entitats públiques o privades o en el seu cas, la concessió d'altres subvencions.
- Declaració responsable d'estar al corrent de les seves obligacions amb l'Hisenda Local i certificat d'estar al corrent de les obligacions amb l'Hisenda Estatal i no tenir cap deute pendent amb l'Ajuntament.
- Model de domiciliació de pagaments, signat pel sol·licitant i conformat per l'entitat bancària. En aquest cas, caldrà presentar el nou model confeccionat pel Departament d'Intervenció i que inclou el nou codi IBAN.
- Resta d'informació que s'indiqui en el formulari.
- Assenyalar voluntàriament una adreça de correu electrònic a efectes de notificacions. En el seu defecte, a efectes de notificació s'establirà la que consti com adreça ordinària en la instància presentada.
- Certificat de composició de la Junta Directiva .
- Rebuts originals de les despeses de l'entitat. Aquestes despeses seran les generades durant la temporada 2013-2014. k) Titulacions dels tècnics o entrenadors dels diferents grups o equips. l) Fitxes o llicències federatives dels esportistes.
- 

No caldrà presentar tota aquella documentació que ja es trobi a disposició de l'Ajuntament, sempre i quan no hagi caducat o no hagi sofert alguna modificació.



Un cop aportada tota la documentació a la Regidoria d'Esports, es farà constar, per registre, la data d'entrada i es revisarà, creant una taula per a cada entitat, on constin totes les dades necessàries per optar a les subvencions.

### 9. Barems dels Ajuts generals per Entitats Esportives

Criteris generals per a l'atorgament de subvencions generals

La baremació a aplicar a les subvencions serà la següent:

#### ESPORTISTES

NÚMERO D'ESPORTISTES	PUNTS
Núm. Esportistes masculins	8
Núm. Esportistes femenins	12
Núm. Esportistes discapacitats	15

#### TÈCNICS TITULATS

BAREMACIÓ	PUNTS
Per cada tècnic titulat	50

#### FORMACIÓ EN DESA (Desfibril·lador semi automàtic)

NÚMERO TÈCNICS TITULATS	PUNTS
Per cada persona que tingui la formació adient, i actualitzada	20

#### ACTES PUNTUALS ORGANITZATS PER ENTITATS

NÚMERO DE PARTICIPANTS	PUNTS
De 0 a 25 participants	25
De 26 a 75 participants	50
De 76 a 150 participants	75
Més de 150 participants	100

#### ACTES PUNTUALS ORGANITZATS PER LA REGIDORIA D'ESPORTS

BAREMACIÓ	PUNTS
cada persona que aporti l'entitat a col·laborar en l'acte	20

## Altres ajuts específics

### Actes puntuals

Les entitats podran realitzar tots els actes puntuals que desitgin però s'establirà un màxim d'activitats subvencionables d'acord la partida pressupostària anual. Per poder optar a aquesta subvenció, caldrà presentar una instància juntament amb la instància genèrica de les subvencions a entitats on es sol·liciti la subvenció per acte puntual. D'aquesta forma, la Regidoria podrà preveure el repartiment d'aquesta dotació pressupostària entre les entitats que hagin previst la realització d'algun acte puntual.

Pel que fa als actes puntuals es consideraran despeses subvencionables:

- Arbitratges
- Assegurances contractades
- Premis i obsequis pels participants. A aquest efecte es consideraran dins d'aquest apartat les copes i medalles, samarretes, bosses, begudes no alcohòliques, etc...
- Subcontractació d'empreses pel muntatge i desmuntatge de l'esdeveniment
- Pagament justificat del servei mèdic o de fisioteràpia
- Àpats i altres despeses per beguda i alimentació, sempre que es considerin imprescindibles i necessàries per a la realització de l'esdeveniment puntual. En cap cas es subvencionaran les begudes alcohòliques ni els productes de tabac, complint el Reial Decret Legislatiu 1/2000, de 31 juliol, pel qual s'aprova el Text Únic de la Llei de l'Esport.

## Pla Director de l'Esport del Papiol



El present treball és propietat de la Diputació de Barcelona i la seva redacció ha estat encarregada a Itik Consultoria Esport i Lleure, SL.

Novembre 2016



### **Direcció i redacció del projecte:**

Jana Garcia Cañiz

Llicenciada en Ciències de l'Activitat Física i la Salut

Col·legiada número 11.289